



“ЎЗБЕКИСТОН” Дам олиш-соғломлаштириш акциядорлик жамияти

**“Ўзбекистон” ДОС АЖ
Кузатув кенгаши мажлисида
“МАЪҚУЛЛАНДИ”**

“29” 11 2024-йил, 6 -сонли баённома

**“ЎЗБЕКИСТОН”
ДАМ ОЛИШ-СОҒЛОМЛАШТИРИШ
АКЦИЯДОРЛИК ЖАМИЯТИ
2025 ЙИЛ УЧУН
БИЗНЕС-РЕЖАСИ**

Юридик манзил: 100047, Тошкент ш., Яшнобод тумани, С. Азимов кўчаси, 63
Почта манзили: 100047, Тошкент ш., Яшнобод тумани, С. Азимов кўчаси, 63
Контактлар: телефон: (371) 233 96 17; факс: (371) 233 93 74;
электрон манзил: uzbekiston.ao@mail.ru;
веб-сайт: www.yalta.uz

Бош директор: Усанов О.Э.

Тошкент ш. – 2024 й.



БИЗНЕС-РЕЖА МУНДАРИЖАСИ

1. Бизнес режа резюмеси

- 1.1. Лойиҳанинг мақсадлари
- 1.2. Лойиҳанинг ҳисоб-китоб даври
- 1.3. Лойиҳани амалга ошириш қиймати
- 1.4. Лойиҳани молиялаштириш манбалари
- 1.5. Лойиҳанинг самарадорлик кўрсаткичлари

2. Жамият ва тармоқ тавсифи

- 2.1. Жамият ҳақида маълумот
- 2.2. Иқтисодий ва молиявий кўрсаткичлар
- 2.3. Бошқарув тузилмаси
- 2.4. Фаолият йўналишлари, асосий маҳсулотлар ва истиқболлар
- 2.5. Иқтисодиёт тармоғи ва унинг истиқболлари
- 2.6. Бажарилган қурилиш-таъмирлаш ишлари бўйича фотоматериаллар

3. Ишлаб чиқариладиган ва кўрсатиладиган хизматлар тўғрисида маълумот

- 3.1. Талаб ва таклиф
- 3.2. Бозорнинг тузилиши ва тавсифи. Маҳсулотнинг тавсифи, унинг бозордаги рақобатбардошлиги
- 3.3. Тармоқнинг мавжуд салоҳияти, рақобатчи корхоналар, тармоқни ривожлантириш истиқболлари ва муаммоларини баҳолаш, ҳудудий жойлашуви, маҳсулот сифати

4. Йўлланмалар сотувини ташкил этиш

- 4.1. Жамият маҳсулотига қўйиладиган талаблар
- 4.2. Жамиятнинг потенциал имкониятлари

5. Ишлаб чиқариш режаси, моддий ресурслар

- 5.1. Ишлаб чиқариш қуввати, кутилаётган сотув ҳажми
- 5.2. Меҳнат харажатлари
- 5.3. Харажатлар сметаси
- 5.4. Ишлаб чиқаришни модернизация қилиш, техник ва технологик жиҳатдан қайта жиҳозлаш

6. Молиявий режа, молиявий-иқтисодий ахборот

- 6.1. Жамиятнинг 2024 йил учун даромадлари ва харажатлари режаси;
- 6.2. Дирекция бўйича 2024 йил учун даромадлар ва харажатлар режаси;
- 6.3. “Ўзбекистон” санаторийси бўйича 2024 йил учун даромадлар ва харажатлар режаси (Кисловодск шаҳри, Россия Федерацияси);
- 6.4. “Ўзбекистон” санаторийси бўйича 2024 йил учун даромадлар ва харажатлар режаси (Ялта шаҳри, Россия Федерацияси);
- 6.5. Ички аудит хизмати харажатлари сметаси;

7. Хатар ва кафолатлар

8. Иловалар

- 1-илова. Жамиятнинг ташкилий тузилмаси;
- 2-илова. Кўчмас мулк объектлари ва асосий воситаларнинг фотоматериаллари



1. БИЗНЕС РЕЖА РЕЗЮМЕСИ

“Ўзбекистон” Дам олиш-соғломлаштириш акциядорлик жамияти (бундан буён матнда – “Жамият”) акциядорлик жамияти шаклидаги юридик шахс бўлиб, Россия Федерациясининг хушманзара ўлкаларида Кисловодск шаҳри (Ставропол ўлкаси) ва Ялта шаҳри (Крим Республикаси)да иккита дам олиш-соғломлаштириш санаторийсига эга.

Жамият дирекцияси Тошкент шаҳрида жойлашган бўлиб, санаторийлар фаолиятини бошқариш ва Ўзбекистон Республикаси фуқароларига санаторий-курорт йўлланмаларини сотиш билан шуғулланади.

Ялта ва Кисловодск шаҳарларидаги “Ўзбекистон” санаторийлари Россия Федерацияси ҳудудида санаторий-курорт хизматларини кўрсатади ва йўлланмаларни сотади.

1.1. Лойиҳа мақсадлари

Ушбу Бизнес-режанинг (бундан кейин матнда “Лойиҳа” деб юритилади) асосий мақсадлари “Ўзбекистон” санаторийларининг ўз сарфларини қоплаши ва ўзини ўзи молиялаштиришига эришиш учун комплекс ишларни амалга ошириш, шунингдек, Россия Федерациясининг Ялта шаҳри (Крим Республикаси) ва Кисловодск шаҳри (Ставропол ўлкаси)да жойлашган санаторийларнинг асосий фаолиятдан фойда олишга аста-секин ўтиш учун пойдевор яратишдан иборат. Бу мақсадларга санаторий-курорт хизматлари рўйхатини кенгайтириш, кўшимча хизматлар ва ётоқхона фондини кенгайтириш, янги турдаги тиббий хизматларни жорий этиш, курорт мавсумини узайтириш, йўлланмалар сотишни кўпайтириш ва бозорни кенгайтириш орқали эришилади.

Курорт мавсумини узайтириш, хоналар фондини кўпайтириш, санаторийларнинг асосий фондларини янгилаш бўйича таъмирлаш-қурилиш ишларини амалга ошириш, шунингдек, тиббий хизматлар турларини кенгайтириш мақсадида жамиятнинг йирик акциядорлари томонидан мақсадли пул маблағларини жалб этиш кўзда тутилган.

1.2. Лойиҳанинг ҳисоб-китоб даври

Ушбу Бизнес-режа 2025 молия йилига мўлжалланган бўлиб, кейинчалик кейинги молия йиллари учун қайта ҳисоб-китоб қилиш имконияти билан ишлаб чиқилган.

Акциядорларнинг инвестиция маблағларини ўзлаштириш муддати қисқа бўлганлиги сабабли, ҳисоб-китоб даврида ажратилган маблағларнинг барчаси ҳам ўзлаштирилиши ёки 2025 йил охиригача иқтисодий самара бериши мумкин эмас. Лекин шунга қарамай, кейинги молиявий йилларда жамият санаторийларининг ўз сарфларини қоплаши ва даромадли бўлишига замин яратилади.

1.3. Лойиҳани амалга ошириш қиймати

Лойиҳа ўзини ўзи қоплаш ва ўзини ўзи молиялаштириш тамойиллари асосида тузилган.

Ташқи молиялаштиришни жалб этиш “Ўзбекистон” Жамоат фонди Васийлик кенгаши томонидан тасдиқланган Тадбирлар режаларига мувофиқ санаторийларда амалга ошириладиган таъмирлаш-қурилиш ишларини мақсадли молиялаштиришга талаб этилади. 2025 йил давомида санаторийлар кесимида режалаштирилган таъмирлаш-қурилиш ишлари рўйхати Бизнес-режанинг кейинги бўлимида келтирилган.

1.4. Лойиҳани молиялаштириш манбалари

Қуйидагилар лойиҳани молиялаштириш манбалари ҳисобланади:

- жамиятнинг, шу жумладан санаторийларнинг курорт-санаторий хизматлари кўрсатишдан, дам олувчиларга қўшимча хизматлар кўрсатишдан ва туристик хизматлардан олинган ўз маблағлари;

- “Ўзбекистон” Жамоат фонди ва акциядорларнинг мақсадли маблағлари;

Лойиҳани амалга оширишда кредит ресурсларини жалб этиш назарда тутилмаган. Акциядорларнинг жалб этилган мақсадли маблағлари суммасига жамият қўшимча акциялар чиқаради ва уларни номинал қиймати бўйича акциядорлар – инвесторлар ўртасида тақсимлайди.

1.5. Лойиҳанинг самарадорлик кўрсаткичлари

Лойиҳа самарадорлигининг асосий кўрсаткичлари қуйидагилардан иборат:

- ❖ сотилган йўлланмалар сони;
- ❖ сотилган ўрин-жойлар сони;
- ❖ санаторий-курорт хизматлари кўрсатишдан тушган тушум;
- ❖ қўшимча хизматлардан олинадиган даромад;
- ❖ туристик хизматлардан олинадиган даромад;
- ❖ акциядорларнинг мақсадли маблағлари ўзлаштирилиши ҳажми ва ўз вақтидалиги.

Лойиҳа самарадорлигининг асосий кўрсаткичлари ҳар бир санаторий кесимида ҳам алоҳида белгиланади.

Жамиятнинг асосий ва қўшимча фаолиятдан, шу жумладан санаторийлардан олинадиган даромадлар ва харажатлар ўзбек сўмида белгиланади. Санаторийларнинг Россия рублида шаклландиган кўрсаткичлари Ўзбекистон Республикаси Марказий банкининг 2023 йил охирида Россия рублига кутилаётган курси бўйича ўзбек сўмига қайта ҳисобланади.

Жамият ўзининг молиявий-иқтисодий ҳолатидан келиб чиқиб, яқин йилларда ҳомийлик ва хайрия ёрдамини кўрсатишни режалаштирмаган.



2. ЖАМИЯТ ВА ТАРМОҚ ТАВСИФИ

2.1. Жамият ҳақида маълумот

Жамият Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 1992 йил 16-октябрдаги 477-сонли “Сочи, Кисловодск, Ессентуки ва Ялта шаҳарларидаги республика санаторийлари негизида “Ўзбекистон” акциядорлик жамиятини ташкил этиш тўғрисида”ги Қарори ва Ўзбекистон Республикаси Давлат мулкни бошқариш ва хусусийлаштириш қўмитасининг 1993 йил 28 майдаги 65к-ПО-сонли буйруғи асосида “Ўзбекистон” акциядорлик жамияти (АЖ) сифатида ташкил этилган.

Жамият юридик шахс ҳисобланади ва ўз фаолиятини Ўзбекистон Республикасининг амалдаги қонун ҳужжатлари ва Устав нормаларига мувофиқ амалга оширади.

Акциядорлар таркибига Ўзбекистон Республикасининг энг йирик ишлаб чиқариш корхоналари ва жисмоний шахслар – жамият ходимлари киради. Жамиятдаги овоз берувчи оддий акцияларнинг 99,39 фоизи юридик шахсларга тегишли.

Жамият фаолиятининг асосий мақсади қуйидагилардан иборат:

❖ Ўзбекистон Республикасидан ташқарида, ноёб балнеологик ва экологик зоналарда жойлашган санаторийларни замонавий даволаш ва реабилитация санаторийларига айлантириш;

❖ Санаторийлар жойлашган жойнинг ноёб табиий шароитларидан фойдаланган ҳолда юрак-қон томир ва асаб тизими, нафас олиш, овқат ҳазм қилиш органлари, буйрак ва жигар касалликларидан азият чекаётган Ўзбекистон фуқароларини даволашнинг замонавий усуллари билан профилактика қилиш, даволаш ва реабилитация қилишни ташкил этиш;

❖ Хизмат кўрсатиш даражасини, тиббий ва техник ходимларнинг малакасини ошириш, санаторийларда даволашнинг замонавий усуллари кўллаш, бу соҳада МДХ мамлакатлари ва узоқ хорижий давлатларнинг илғор тажрибасидан фойдаланиш ҳисобига санаторийларнинг рақобатбардошлигини ошириш;

❖ Кўрсатилаётган хизматлар ва туризм соҳасида хорижий мамлакатлар билан алоқаларни ривожлантириш;

❖ Акциядорлар ва меҳнат жамоаси аъзоларининг моддий ва ижтимоий эҳтиёжларини қондириш;

❖ Ўзбекистон ва чет эл давлатлари ва маҳаллий ҳокимият органларида ўз филиаллари, шўба жамиятлари вакиллик миссиясини амалга ошириш ва уларнинг манфаатларини ҳимоя қилиш.

Жамиятнинг реквизитлари, мақоми, тузилиши

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 3 июлдаги “Давлат ҳокимияти тизимида тиббий-санитария ёрдами кўрсатишни такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-3829-сон қарори



ижросини таъминлаш мақсадида жамиятнинг таъсис ҳужжатларига ўзгартиришлар киритилди.

Давлат тилида: Ўзбекистон Республикаси Президенти Администрацияси ҳузуридаги Тиббиёт Бош Бошқармаси “Ўзбекистон” дам олиш-соғломлаштириш акциядорлик жамияти

Рус тилида: Курортно-оздоровительное акционерное общество “Узбекистон” Главного Медицинского Управления при Администрации Президента Республики Узбекистан

Почта манзили ва жойлашган манзили: 100047, Ўзбекистон Республикаси, Тошкент шаҳри, Яшнобод тумани, С. Азимов кўчаси, 65-уй.

Давлат рўйхатидан ўтказилганлиги тўғрисида маълумот:
1993 йил 9 февралдаги 77-сонли гувоҳнома;
Телефон/факс: (+99871) 233-64-92, 233-55-18;
Бош директор: Усанов Ойбек Эшқобулович;
Бош бухгалтер: Фахретдинова Дана Радиковна;
СТИР 200 543 309.

Статистика кодлари: ОКЭД 86100; ОКОНХ 91517 (санатор-курорт муассасалари).

Жамият санаторийларига санатор-курорт йўлланмалари Дирекция ва санаторийларнинг ўзлари томонидан курорт мавсуми, талаб ва йил давомида санаторийларнинг юкланганлик даражасини ҳисобга олган ҳолда эркин-шартномавий нархларда сотилади.

Фаолиятнинг асосий йўналиши Кавказ Минерал Сувлари ва Қримнинг Қора денгиз соҳилидаги курортларда жойлашган санаторийларда фаол дам олиш ва соғломлаштирувчи даволанишни ташкил этишдир. Санаторийларда даволаш асосан табиий (иклим, минерал сувлар, балчик) ва физиотерапевтик воситалар билан амалга оширилади.

Солиқ тизими

Жамият дирекцияси умумбелгиланган солиқлар ва мажбурий тўловлар тўловчиси ҳисобланади, Ўзбекистон Республикаси Солиқ кодексининг 243-моддаси 14-бандига мувофиқ солиқ имтиёзларидан фойдаланади.

Кисловодск шаҳридаги “Ўзбекистон” санаторийси тиббий фаолият учун давлат лицензиясига эга бўлиб, санаторий ва тиббий хизматлар кўрсатишда қўшилган қиймат солиғи бўйича солиқ имтиёзларидан фойдаланади.

Ялта шаҳридаги “Ўзбекистон” санаторийси нодавлат нотижорат хусусий муассасага ташкилий-ҳуқуқий шаклига эга. Санаторий асосий фаолиятидан олинган солиқларни тўлашдан озод қилинган. Олинган бошқа даромадлар суммасидан умумий солиқ тўловчиси ҳисобланади.



“Ўзбекистон” санаторийси (Кисловодск шаҳри, РФ)

Кисловодск – балнеологик ва иқлимий курорт. Санаторий 1932 йилда ташкил этилган бўлиб, энг гўзал жойлардан бирида, шаҳар марказида, “Колоннада” худудидаги курорт боғига чиқиш билан, Ойнали ҳовуздан бир неча метр узоқликда жойлашган. Санаторий яқинида машҳур Нарзан галереяси жойлашган. Кисловодск шаҳрининг минерал булоқлари 19-асрнинг бошидан бери ишлатилади ва улардаги сув ўзининг шифобахш хусусиятлари билан машҳур. Шаҳар ва унинг теварак-атрофлари жуда хушманзара.

“Ўзбекистон” санаторийси (Ялта шаҳри, РФ)

Ялта шаҳри табиий иқлимли курорт шаҳар ҳисобланади. Санаторий 1924 йилда Қримнинг Қора денгиз соҳилидаги энг гўзал ва экологик тоза жойлардан бирида ташкил этилган. Санаторий эгаллаган ҳудуд Қримнинг жанубий қирғоғидаги энг иссиқ жойлардан бирида жойлашган бўлиб, доимий яшил ўсимликлар ва қулай фитологик шароитларга эга. Санаторий худудининг ярмидан кўпи боғ-парк меъморчилиги ёдгорлиги ҳисобланади. Кўп асрлик кедрлар ва сарвлар, хушбўй атиргуллар ва лаврлар бетакрор ҳаво коктейлини яратади.

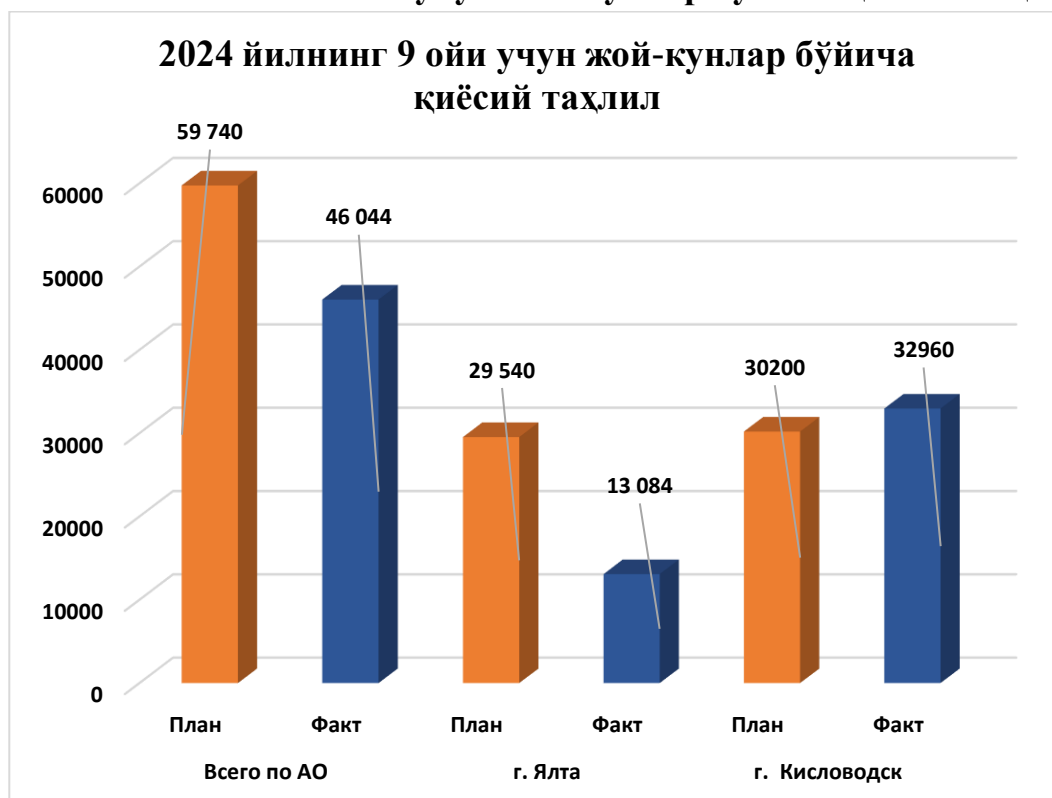
2.2. Иқтисодий ва молиявий кўрсаткичлар

Жамиятнинг 2024 йил 9 ой якунлари бўйича иқтисодий ва молиявий кўрсаткичларининг қиёсий таҳлили:

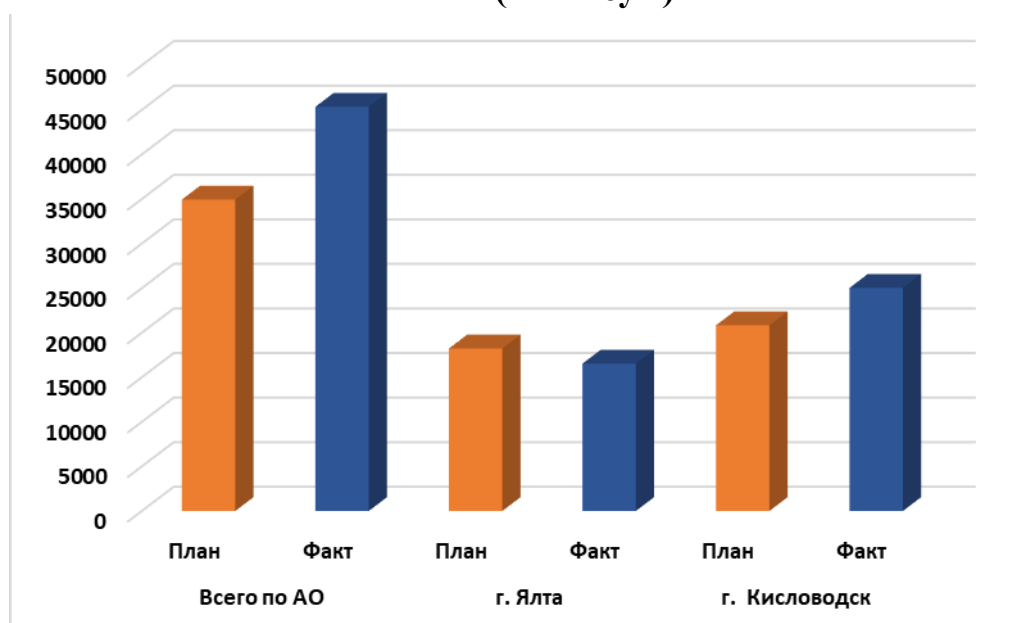
млн. сўм

№	КўРСАТКИЧЛАР	АЖ бўйича жами			Ялта ш.			Кисловодск ш.			Дирекция Тошкент ш.		
		2024 йилги режа	Факт	%	2024 йилги режа	Факт	%	2024 йилги режа	Факт	%	2024 йилги режа	Факт	%
1.	Койко-кунлар, жами	59 740	46 044	77	29 540	13 084	44	30200	32960	109	-	-	-
2.	Даромадлар, жами:	42 174	38 699	92	18 931	9 149	48	21 439	25 636	120	1802	3914	217
3.	Харажатлар, жами:	34 941	45 351	130	18 233	16 535	90	20 836	25 033	120	1520	3783	248
4.	Фойда ёки зарар	+ 1398	-6 821	-	+ 674	-7 398	-	483	483	100	240	94	39

2024 йилнинг 9 ойи учун жой-кунлар бўйича қиёсий таҳлил



**2024 йилнинг 9 ойи учун харажатлар бўйича қиёсий таҳлил
(минг сўм)**



Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 3 июлдаги “Давлат ҳокимияти тизимида тиббий-санитария ёрдами кўрсатишни такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-3829-сон Қарори ижросини таъминлаш мақсадида Ўзбекистон Республикаси Вазирлар



Маҳкамасининг 2018 йил 28 ноябрдаги “Ялта ва Кисловодск шаҳарларидаги “Ўзбекистон” санаторийларини ривожлантириш ва моддий-техник базасини мустаҳкамлаш тўғрисида”ги 49-сонли йиғилиш баённомаси ҳамда 2022 йил 28 февралдаги 40-сонли баённомаси қабул қилинди.

2024 йилда Россия Федерациясининг Украинадаги ҳарбий ҳаракатлари давом этиши муносабати билан Жамият ва санаторийлар яна жиддий қийинчиликларга дуч келди.

1. Ҳарбий ҳаракатлар ва трансфердаги қийинчиликларга қарамасдан, Ялта шаҳридаги санаторийда 2024 йилнинг 9 ойи давомида 1 240 нафар дам олувчининг 96 нафари Ўзбекистон Республикасидан ва 1 144 нафари Россия Федерациясидан соғломлаштириш учун юборишга муваффақ бўлдик. Дам олувчиларнинг бундай паст юкламасида санаторийнинг биринчи навбатдаги харажатларини қоплаш учун даромад **етарли эмас**, балки фақат жамоани сақлаб қолиш ва санаторийнинг узлуксиз фаолиятини қўллаб-қувватлашга ёрдам беради. Шу билан бирга, санаторийларимиз Россия Федерациясида жойлашганлиги сабабли, Россия Федерацияси қонунчилигига мувофиқ, биз санаторий ходимларининг **иш ҳақи билан таъминлашимиз** керак. Демак, иш ҳақи, солиқлар, коммунал хизматлар, озиқ-овқат маҳсулотлари ва бошқа харажатлар Жамият ва “Ўзбекистон” жамғармасига юклатилади.

2. Ялта шаҳридаги санаторийни вақтинча ёпиш ёки консервация қилиш масаласини ҳал қилишда ходимларни консервация жараёни бошланишидан 2 ой олдин хабардор қилиш керак бўлади, Россия Федерацияси қонунларига кўра, асосий харажатлардан ташқари, санаторийнинг барча ходимларига кўшимча равишда **5-6 ой учун** компенсация тўловлари тўлаш керак бўлади (шу жумладан фойдаланилмаган таътил учун), шу билан бирга санаторий ҳудудини кўриқлаш бўйича доимий харажатлар ва санаторийнинг фаолиятига боғлиқ бўлмаган бошқалар сақланиб қолади. Бу тахминий **35,0 млн. росс. рублидан** ортиқ катта харажатларга олиб келади. Консервациядан сўнг санатория раҳбарияти келажакда малакали ходимларни ёллай олмайди.

Жамиятнинг 2024 йил 9 ойдаги молиявий кўрсаткичлари қуйидаги жадвалда келтирилган.

(минг сўм)

Кўрсаткич номи	2024 йил 9 ойи
Маҳсулот (товарлар, ишлар ва хизматлар) реализациясидан соф тушум	37 785 105
Сотилган маҳсулот (товарлар, ишлар ва хизматлар) нинг таннархи	35 666 443



Маҳсулот (товарлар, ишлар ва хизматлар) реализациясидан ялпи фойда (зарар)	2 118 662
Давр харажатлари	9 467 880
Асосий фаолиятдан бошқа даромадлар	734 199
Молиявий фаолиятдан олинган даромадлар	180 256
Молиявий фаолият бўйича харажатлар	216 329
Фойда солиғи тўлангунга қадар фойда (зарар)	- 6 651 092
Фойда солиғи	170 390
Ҳисобот даврининг соф фойдаси (зарари)	-6 821 482

2.3. Бошқарув тузилмаси

Жамиятнинг бошқарув тузилмаси қуйидагиларни ўз ичига олади:

❖ Жамият фаолиятига умумий раҳбарликни акциядорлар умумий йиғилиши, кузатув кенгаши орқали амалга оширувчи юқори бошқарув органлари;

❖ Жамиятнинг молия-хўжалик фаолияти устидан назоратни амалга оширувчи тафтиш комиссияси ва ички аудитор;

❖ Якка ижрочи орган бўлган бош директор;

Жамиятнинг филиаллари – санаторийлари ишига раҳбарликни ва назоратни бош директор бошчилигида жамият Дирекцияси амалга оширади.

Санаторийлар Россия Федерациясининг лицензия талабларига мувофиқ шифокорлар, тиббиёт ходимлари ва санитарлар билан таъминланган.

Ходимларнинг асосий контингенти жамият санаторийларида кўп йиллик амалий иш стажига эга.

2.4. Фаолият йўналишлари, асосий маҳсулотлар ва истиқболлар

Жамият хорижий мамлакатларда ўз бўлинмаларига эга бўлган ташкилотлар қаторига киради. Жамият курорт-соғломлаштириш хизматларини кўрсатади, хизмат кўрсатиш жойи республикамиз ҳудудидан ташқарида жойлашган.

Кисловодск шаҳридаги санаторий минерал сув манбалари бўлган тоғли ҳудудда жойлашган, Ялта шаҳридаги санаторий эса тоғли ҳудудда ва денгиз яқинида жойлашган. Бу табиий ресурсларнинг барчаси республикадаги жамиятнинг потенциал рақобатчиларидан маълум даражада устунликка эга бўлиш имконини беради.

Жамият ўз фаолияти давомида республиканинг энг йирик корхоналари билан ишбилармонлик алоқаларини ўрнатди, доимий равишда потенциал истеъмолчилар ўртасида реклама ва тушунтириш ишларини олиб бормоқда.

Жамият давлат томонидан қўллаб-қувватланади: жамият ўз йўлланмаларини харидорларга миллий валютада сотади, жамият



санаторийларида таъмирлаш ишларини амалга оширишда молиявий ёрдам кўрсатиш учун “Ўзбекистон” Жамоат фонди ташкил этилган ва фаолият кўрсатмоқда. Ёрдам туфайли санаторийларда дам олувчиларни қабул қилиш ва уларга хизмат кўрсатиш шароитлари яхшиланди, ўринлар сони кўпайди.

Ўзбекистон Республикаси Бош вазири А.Ариповнинг 2022 йил 1 ноябрдаги 06/1-2408-сон топшириғини бажариш юзасидан Жамият “Ўзбекистон” жамғармаси билан биргаликда 2024 йил март ойидан бошлаб ҳар ой давомида ҳокимликлар, вазирлик ва идоралар вакилларини соғломлаштириш, ўқитиш ва малакасини ошириш мақсадида Кисловодск шаҳридаги санаторийга юборди. 2024 йилнинг 9 ойи давомида 353 нафар дам олувчи – семинар иштирокчилари юборилди.

Жамият фаолиятининг асосий турлари қуйидагилардан иборат:

- Ўзбекистон ва МДХ мамлакатлари фуқароларининг Жамият санаторийларида профилактикаси, даволаниши ва реабилитациясини ташкил этиш;
- Ўзбекистон фуқароларига МДХ мамлакатлари ва узоқ хориждаги санаторийларда даволаниш ва реабилитация қилиш учун йўлланма олишда ёрдам кўрсатиш;
- Санаторийларга тиббий асбоб-ускуналар, дори-дармонлар, бошқа асбоб-ускуналар ва инвентарларни сотиб олишда кўмаклашиш;
- Филиалларга қурилиш-таъмирлаш ишларини ташкил этишда кўмаклашиш.

Маҳсулот

Жамият санаторийлари томонидан тақдим этиладиган асосий маҳсулот Ўзбекистон Республикаси аҳолиси ва МДХ мамлакатлари фуқароларига санаторий-курорт хизматлари ҳисобланади.

Жамият санаторийлари қуйидаги касалликларни даволаш ва олдини олишни таъминлайди:

- юрак-қон томир тизими;
- нафас олиш органлари;
- овқат ҳазм қилиш органлари;
- асаб тизими;
- моддалар алмашинуви;
- таянч-ҳаракат аппарати;
- гинекологик касалликлар;
- урологик касалликлар;
- дерматологик касалликлар;
- эндокринолог касалликлар;
- ЛОР – касалликлар ва бошқалар.



Жамиятни ривожлантириш истиқболлари

Жамият салоҳияти, асосан, ўрин-жойлар сонини кўпайтириш, тиббий ва қўшимча хизматлар рўйхатини кўпайтириш ва “Ўзбекистон” санаторийсида (Ялта шаҳри) дам олувчиларга хизмат кўрсатиш (курорт мавсуми) даврини кенгайтириш орқали ривожланади.

Кисловодск шаҳридаги “Ўзбекистон” санаторийси бўйича

Дам олувчилар учун қулай шароитларни таъминлаш мақсадида 3-сонли А блокдаги ётоқхонада стандарт хоналар капитал таъмирланди.

Жойлар сони 220 тага етказилиши муносабати билан ошхона майдони кенгайтирилмоқда, бу эса санаторийда бўш ўрин-жойларни кўпайтириш ва швед столини ташкил этиш имконини беради, бу эса санаторий даражасини тўрт юлдузга кўтариш ва дам олувчиларга қулай хизмат кўрсатишни таъминлаш имконини беради *(озиқ-овқат блокининг овқатланиш зали атиги 180 ўринга мўлжалланган ва дам олувчилар кутиб қолишини олдини олиш учун икки сменада овқатланишга мажбур бўлади, бу эса қўшимча ноқулайликларни келтириб чиқаради).*

2025 йил давомида йирик акциядорларнинг инвестиция маблағларини ўзлаштириш ҳисобига:

Т/р	Ишларнинг номи	Минг АҚШ доллари
1	3-корпуснинг чап қаноти (1-5-қават) ва томини капитал таъмирлаш	1 100,0
2	Технологик ва маиший асбоб-ускуналар, мебел, юмшоқ ва қаттиқ жиҳозлар сотиб олиш	190,0
3	3-корпус учун лифт сотиб олиш	38,0
4	1-корпусдаги гидропатия хонасини капитал таъмирлаш (ертўла)	120,0
5	Гидропатия учун зарур асбоб-ускуналарни сотиб олиш	72,0
6	Автотранспорт (автобус ва енгил автомобил) сотиб олиш	220,0
7	Светлогорск манзилида ангар ва кирхона куриш	680,0
8	1-корпус фасадини таъмирлаш	324,0
9	1-корпус томини таъмирлаш ва кузатиш майдончаси учун қайта профиллаш	62,0
10	Автогаражни капитал таъмирлаш	315,0
11	Бошқа кўзда тутилмаган харажатлар	35,0
12	ЛҚИ	22,0
ЖАМИ		3 178,0

Кисловодск шаҳридаги санаторий бўйича тадбирлар режаси



Ялта шаҳридаги “Ўзбекистон” санаторийси бўйича:

Ялта шаҳридаги санаторийда кичик қозонхона қурилди, 1-корпус ҳудудини ободонлаштириш бошланди ва “Чойхона” объектини ободонлаштириш ишлари якунланди. Шунингдек, дам олувчиларга қулайлик яратиш мақсадида дам олиш мавсумига тайёргарлик тадбирлари, жумладан, пляжни чўмилиш мавсумига тайёрлаш ҳамда соябон ва пляж хариталарини капитал таъмирлаш ишлари амалга оширилди.

2025 йил давомида йирик акциядорларнинг инвестиция маблағларини ўзлаштириш ҳисобига:

№	Ишларнинг номи	минг АҚШ доллари
1	Технологик ва майший асбоб-ускуналар, мебел, юмшоқ ва қаттиқ жиҳозлар (7-сон ётоқхона корпуси, 2-блок, 7-10-қават) харид қилиш	169,0
2	7-корпуснинг 2-блокида (7-10-қават) қурилиш ишларини якунлаш	278,0
3	Ёнғин сигнализацияси датчикларини ўрнатиш	89,0
4	“Амир саройи” объектининг орқа қанотининг тиргак деворини мустаҳкамлаш, шунингдек, мавжуд қозонхонадан марказий иссиқлик тармоғини ўрнатиш	60,0
5	Теннис кортини мукамал таъмирлаш	103,0
6	“Она ва бола” пансионати ҳудудига тўсиқ қўйиш	136,0



7	Пляжни курорт мавсумига тайёрлаш	40,0
8	Бажарилган таъмирлаш-қурилиш ишлари учун кредиторлик қарзлар	53,0
9	РФ махсус ҳарбий операциясини ўтказиш даврида Қримга дам олувчиларни транспортда етказиб бериш логистикаси йўқлиги сабабли санаторийни сақлаш харажатлари	676,0
10	Транспорт воситалари сотиб олиш	226,0
11	6- ва 7-корпус биноларида локал қозонхона ўрнатиш (2-босқич)	92,0
12	Иссиқлик тизимини алмаштирган ҳолда ГВС тизимини таъмирлаш	41,0
13	Газ қозонхонасини фойдаланишга топшириш (Чойхона ва пляж)	9,0
14	Тиббий асбоб-ускуналарни сотиб олиш	80,0
15	Сузиш ҳавзасида рекаперацияли вентиляцияни киритиш-чиқариш қурилмаси	52,0
16	Технологик ва маиший асбоб-ускуналар, мебел, юмшоқ ва қаттиқ инвентар (Чойхона) харид қилиш	82,0
17	Сабзавот камераси (омбор)	12,0
18	Пассажир ва юк лифтини сотиб олиш	45,0
19	Томоша майдончасини ободонлаштириш	45,0
20	Бошқа кўзда тутилмаган харажатлар	35,0
21	Биноларни мукамал таъмирлаш (Гараж)	198,0
22	Бино ва иншоотларнинг кадастр ҳужжатларини қайта расмийлаштириш харажатлари	46,0
23	ЛҚИ	25,0
ЖАМИ		2 592,0



2.5. Иқтисодиёт тармоғи ва унинг истиқболлари

Санаторий-курорт муассасалари даволаш-профилактика жараёнини, даволаш-тиклаш жараёнини курорт ва физиотерапевтик омиллар таъсирини дори воситалари билан биргаликда амалга оширишга қаратилган бошқарув тизимидир.

Кисловодск шаҳридаги санаторий юрак-қон томир касалликлари профилактикасига ихтисослашган. Ялта шаҳридаги санаторий – нафас йўллари касалликларини даволашга. Иккала касаллик ҳам Ўзбекистонда кенг тарқалган.

Бошқа томондан, Ўзбекистонда одамларнинг соғломлашишга интилиши тобора ортиб бормоқда. Бунга аҳолининг моддий фаровонлигини ошириш, касаб а уюшмалари, айниқса, иш берувчилар томонидан ходимларни ижтимоий ҳимоя қилиш ва қўллаб-қувватлашнинг ўсиши ҳам ёрдам бермоқда.

Қрим Республикасида санаторий дам олишни ривожлантириш истиқболлари

Ярим оролнинг табиий ресурслари, бой тарихий мероси, даволаш ва соғломлаштириш соҳасидаги кўп йиллик тажрибаси, юқори даражадаги хизмат кўрсатиш ва истеъмолчиларнинг талабларига мос келиши минтақани илғор позицияларга олиб чиқишга қодир.

Қрим АР рекреацион комплексини жойлаштириш ва тарғиб қилишда асосий эътибор аста-секин пляждаги дам олишдан курортда даволаниш ва соғломлаштиришга кўчмоқда. Туризм турларини диверсификация қилиш, экотуризм, маданий-маърифий туризм, воқеа туризми, туризмнинг экстремал

турларини ривожлантиришни рағбатлантириш натижасида фаол курорт мавсуми доираси кенгаймоқда, туристик маршрутлар тармоғи кенгаймоқда.

Қрим ярим оролини материк билан боғлаган кўприкнинг ишга туширилиши Қрим ярим оролида туризмнинг ўсишига ўз ҳиссасини қўшади.

Ставропол ўлкасида санатор дам олишни ривожлантириш истиқболлари

Кавказ Минерал Сувлари (Кавказские минеральные воды) минтақаси Россия Федерациясининг энг ноёб курортларидан бири бўлиб, у ерда кўп йиллар давомида минерал, радон сувлари ва шифобахш балчиқлардан фойдаланган ҳолда даволаш шаклланган ва ривожлантирилган, натижада мамлакатдаги энг яхши санаторий-курорт базаси шаклланган. У санатор-курорт туризмини ривожлантириш учун етарли имкониятларга эга, чунки нисбатан кичик ҳудудда асосан табиий ресурслардан фойдаланишга асосланган табиий, даволаш-санаторий ва курорт-туристик мажмуалар мавжуд. Минтақа ҳудуди стратегик салоҳиятни шакллантирувчи омил ҳисобланади.

2.6. Санаторийларда 2024 йилда амалга оширилган ишлар ҳақида фотоматериаллар.

Фотоматериаллар 2-иловада келтирилган.

3. ИШЛАБ ЧИҚАРИЛАЁТГАН ВА КўРСАТИЛАЁТГАН ХИЗМАТЛАР Тўғрисида МАЪЛУМОТ

3.1. Талаб ва таклиф

Талабни қўллаб-қувватлаш мақсадида жамият реклама кампанияларини ўтказиш, маҳаллий туристик фирмалар билан агентлик битимларини тузиш, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг баённома қарорлари бўйича хўжалик бошқаруви органлари, республиканинг энг йирик корхоналари билан шартномалар тузиш бўйича муайян ишларни амалга оширади.

3.2. Бозорнинг тузилиши ва тавсифи. Маҳсулотнинг тавсифи, унинг бозордаги рақобатбардошлиги

Хизмат кўрсатишда жамият турли хатарлар ва рақобат муҳитига дуч келади. Бунда ўзига хос хусусият шундаки, жамият йўлланмаларни сотишда Ўзбекистон Республикаси ва Россия Федерациясидаги санаторийлар билан рақобатлашади.

Маҳсулотнинг асосий хусусиятлари: тоғ ва денгизнинг тоза ҳавоси, минерал ва термал сувлар, тиббий хизматлар мажмуаси.

Санаторий хизматлари бозори юқори рақобат билан ажралиб туради, бунда жозибадор нархга эга санаторийлар устунликка эга.



Санаторийларнинг жойлашуви, транспорт муаммолари потенциал миқдорлар учун маълум қийинчиликларни келтириб чиқаради: йўлланманинг қиймати ташиш харажатлари, вақт харажатлари ва бошқалар қўшилади.

Йўлланмаларни миллий валютада сотиб олиш, республикада мавжуд бўлмаган санаторийларда даволаниш ва ҳ.к. қулай омиллар ҳисобланади.

Йўлланмалар қиймати кирувчи тиббий хизматлар ва муолажалар:

- клиник таҳлиллар;
- электрокардиография ва УТТ;
- физиотерапия;
- ЛФК, тренажёр зали;
- массаж, сув ости массажи;
- психоаромотерапия;
- ванналар (карбонат ангидридли, ёдбромли, игнабаргли, марваридли);
- ингаляцион терапия;
- медикаментоз терапия ва ҳ.к.

3.3. Тармоқнинг мавжуд салоҳияти, рақобатчи корхоналар, тармоқни ривожлантириш истиқболлари ва муаммоларини баҳолаш, ҳудудий жойлашуви, маҳсулот сифати

Жамият 5-7 йил ичида санаторийлар деярли бутун йил давомида ишлаган ва дам олувчиларни ташиш билан боғлиқ муаммолар камроқ бўлган тарихий максимум даражасида хизмат кўрсатишга босқичма-босқич ўтишни режалаштирмоқда.

Аҳоли фаровонлиги ошиб, транспорт алоқалари яхшиланиши билан бутун тармоқ ривожланиши кутилмоқда. Санаторийларнинг ҳудудий жойлашуви ички бозорда маълум устунликка эга бўлиш имконини беради.

Ўзбекистон Республикасида жамият рақобатчиларини 2 гуруҳга бўлиш мумкин:

1. “Ўзбекистон” санаторийсининг (Кисловодск шаҳри) рақобатчилари:
 - “Қибрай” санаторийси (Тошкент вилояти);
 - “Чинобод”, “М. Федорович”, “Семашко” санаторийлари (Тошкент шаҳри);
 - Фарғона водийси ва Сурхондарё вилоятида жойлашган минерал сувлардан фойдаланган ҳолда даволаш таклиф этиладиган санаторийлар (“Омонхона” санаторийси).
2. “Ўзбекистон” санаторийсининг (Ялта шаҳри) рақобатчилари:
 - Иссиқкўл (Қирғизистон Республикаси) соҳилида идоровий санаторийларга эга бўлган давлат тижорат банклари ва хўжалик юритувчи субъектлар.

Россия Федерациясидаги жамият рақобатчиларини ҳам 2 гуруҳга бўлиш мумкин:



1. “Ўзбекистон” санаторийсининг (Кисловодск шаҳри) рақобатчилари:

Кавказ минерал сувларида 118 дан ортиқ санаторийлар мавжуд бўлиб, улардан 40 таси Кисловодск шаҳрида жойлашган. Улар орасида “Крепость”, “Русь” санаторийлари сифат даражасига эга санаторий хизматларининг энг яқин тўпламини таклиф қилади.

2. “Ўзбекистон” санаторийсининг (Ялта шаҳри) рақобатчилари:

Кримда 45 дан ортиқ санаторийлар мавжуд бўлиб, улардан 22 таси Ялта шаҳрида жойлашган. Санаторий йил давомида ишлаш мавсумига ўтди. Улар орасида “Кирова”, “Россия” санаторийлари сифат даражасига эга санаторий хизматларининг энг яқин тўпламини таклиф қилади.

Жамият санаторийлари Россия Федерациясининг курорт ҳудудларида жойлашган бўлиб, у ерда турли давлат ва бизнес тузилмаларига бўйсунувчи кўплаб маҳаллий санаторийлар фаолият юритади.

Сўнгги пайтларда Россия Федерацияси ҳукумати ўз фуқароларининг санаторийларда даволанишини рағбатлантирмоқда, кексаларни ижтимоий кўллаб-қувватлаш доирасида Россия санаторийларини марказлашган ҳолда молиялаштирмоқда.

Жамият ўз маҳсулотларининг рақобатбардошлиги бўйича Ўзбекистон Республикасида жойлашган ўз рақобатчиларидан маълум устунликка эга. Маҳаллий бозорда бошқа мамлакатларда, табиатнинг хушманзара гўшаларида, масалан, Иссиқкўл (Қирғизистон Республикаси) кўлида жойлашган санаторийларда дам олиш зонасига эга бўлган баъзи корхоналар мавжуд.

Жамият санаторийларининг афзаллиги Қора денгиз (Ялта шаҳри) ва Кавказ тоғлари, шу жумладан, нарзан булоқлари (Кисловодск шаҳри) каби табиий диққатга сазовор жойларнинг мавжудлиги билан ифодаланади.

4. ЙЎЛЛАНМАЛАР СОТИШНИ ТАШКИЛ ЭТИШ

4.1. Жамият маҳсулотига қўйиладиган талаблар

Санатор-курорт хизматларини кўрсатиш тартиби Россия Федерациясининг меъёрий ҳужжатлари билан тартибга солинади. Масалан, Россия Федерацияси Соғлиқни сақлаш вазирлигининг 2016 йил 5 майдаги 279н-сонли буйруғи билан тасдиқланган Санатор-курорт даволанишни ташкил этиш тартибида қуйидагилар кўрсатилган:

- санатор-курорт даволаш табиий даволаш ресурсларидан фойдаланиш асосида, шу жумладан даволаш-соғломлаштириш жойларида ва курортларда бўлиш шароитларида профилактика, даволаш ва реабилитация мақсадларида тиббиёт ташкилотлари томонидан амалга ошириладиган тиббий ёрдамни ўз ичига олади;

- санатор-курорт даволаниш Россия Федерацияси қонунчилигида белгиланган тартибда олинган тиббий фаолият учун лицензияга эга бўлган мулкчиликнинг барча шаклларидаги тиббиёт ташкилотларида амалга оширилади.



- санатор-курорт даволаниш:

а) мутахассис шифокорлар;

б) ўрта тиббиёт ходимлари;

в) олий ва ўрта тиббий бўлмаган маълумотга эга бўлган мутахассислар (даволаш жисмоний тарбия бўйича инструктор-методистлар, бошқа мутахассислар) билан амалга оширилади.

- даволаш овқатланишини ташкил этиш санаторийларда санатор-курорт даволанишни амалга оширишда асосий даволаш тадбирлари қаторига киради.

- санатор-курорт даволанишнинг ўртача давомийлиги 14 кундан 21 кунгача.

4.2. Жамиятнинг потенциал имкониятлари

Йўлланмалар сотиш бозори тавсифи

Жамият санаторий йўлланмаларининг потенциал истеъмолчилари Ўзбекистон Республикаси аҳолисидир. Республикада санаторий хизматлари бозори кучли рақобатга эга. Республика ҳудудида турли табиий табиат зоналари мавжуд бўлиб, уларда санатор дам олиш ва туризм инфратузилмаси яратилган.

Жамият маҳсулотининг ўзига хос хусусияти шундаки, компонентда денгиз пляжи, Кавказ тоғлари ва минерал сувлар мавжуд бўлиб, уларнинг таркиби республикадаги шунга ўхшаш манбалар таркибидан фарқ қилади.

Йўлланмалар сотишни ташкил этиш

Ўзбекистон Республикасида йўлланмалар сотиш билан Жамият дирекцияси шуғулланади. Санаторийлар Россия Федерациясида йўлланмалар сотиш билан шуғулланади.

Жамиятда реализация қилинган пулларни қабул қилиш учун барча шарт-шароитлар яратилган бўлиб, улар банк ўтказмалари, нақд пулларни қабул қилиш ва банк терминали орқали тўловларни қабул қилишни ўз ичига олади.

Йўлланмаларни сотиш учун дилерлик воситачилик ташкилотлари шартнома асосида жалб этилади.

Жамият Ўзбекистон Республикаси аҳолиси орасида йўлланмалар сотишда давлат томонидан қўллаб-қувватланади. Йўлланмаларни сотишни рағбатлантириш учун деярли ҳар йили Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг баённома қарорлари қабул қилинади, уларга мувофиқ йўлланмалар республиканинг энг йирик корхоналари – хўжалик бошқаруви органлари ўртасида тақсимланади.

Жамиятнинг курорт-санатор хизматларининг йирик истеъмолчиси Ўзбекистон Республикаси Президенти Администрацияси ҳузуридаги Тиббиёт бош бошқармаси бўлиб, у контингент учун йўлланмалар сотиб олади.

Республика Ҳукуматининг махсус қарорлари билан Фанлар академиясининг буюртмалари бўйича йўлланмалар ажратиладиган Ўзбекистон Республикаси Фанлар академиясининг академиклари махсус контингентга тенглаштирилди.



5. ИШЛАБ ЧИҚАРИШ РЕЖАСИ

5.1. Ишлаб чиқариш қуввати, кутилаётган сотув ҳажми

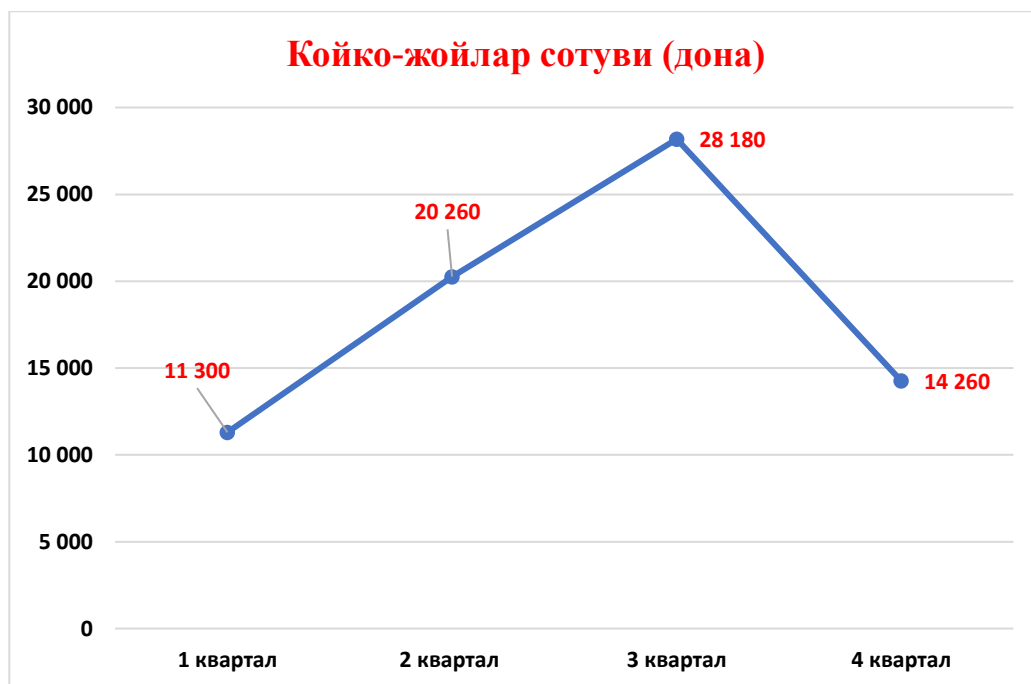
Ҳозирги вақтда жамият хизматлар кўрсатиш учун қуйидаги имкониятларга эга:

Жами 540 та ўрин ажратилган, шу жумладан:

- Ялта шаҳридаги санаторий – 320 ўрин;
- Кисловодск шаҳридаги санаторий – 220 ўрин.

Жамият келгуси 2025 йил учун қуйидаги кўрсаткичларни режалаштирган:

№	Кўрсаткич номи	2025 йил	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1	Ўйланмаларни сотиш (дона)	5 500	860	1 530	2 030	1 080
2	Жойларни сотиш (дона)	74 000	11 300	20 260	28 180	14 260



Юқоридаги жадвал маълумотлари ҳар иккала санаторийнинг прогноз қилинаётган молиявий ва иқтисодий кўрсаткичлари асосида акллантирилган.

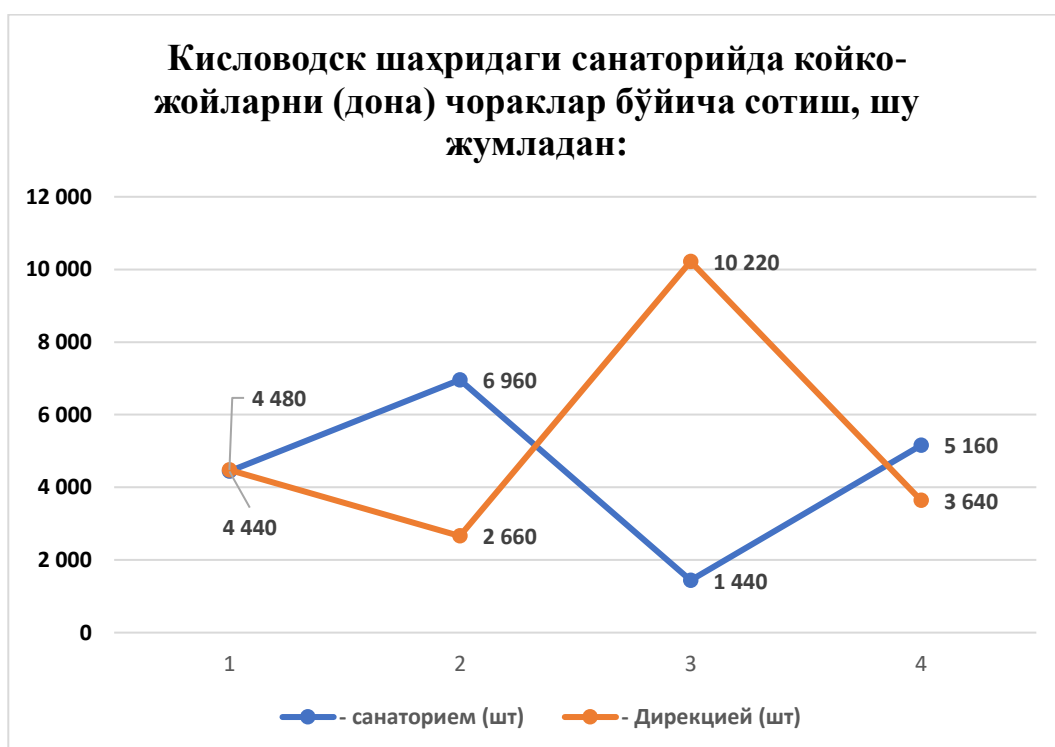
“Ўзбекистон” санаторийсининг (Кисловодск шаҳри) прогноз иқтисодий кўрсаткичлари

№	Кўрсаткич номи	2024 йил	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1	Жами ўринлар (дона)	2 400	600	600	600	600



“ЎЗБЕКИСТОН” Дам олиш-соғломлаштириш акциядорлик жамияти

2	Йўлланмаларни сотиш (дона), шу жумладан:	3 000	690	770	850	690
	- санаторий (дона)	1 500	370	580	120	430
	- Дирекция (дона)	1 500	320	190	730	260
3	Жойларни сотиш (дона), шу жумладан:	39 000	8 920	9 620	11 660	8 800
	- санаторий (дона)	18 000	4 440	6 960	1 440	5 160
	- Дирекция (дона)	21 000	4 480	2 660	10 220	3 640

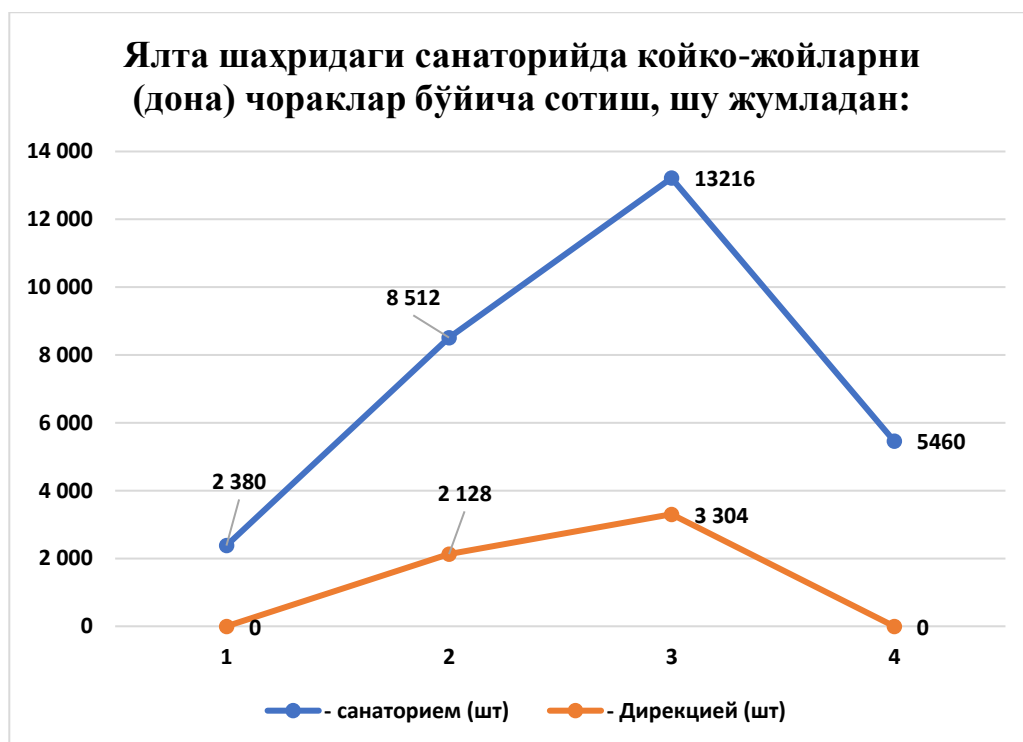


Статистик маълумотларга кўра, Ўзбекистон Республикасидан дам олувчиларнинг келиш муддати ўртача 14 кунни, Россия Федерациясидан дам олувчиларнинг келиш муддати эса 10-12 кунни ташкил этади

“Ўзбекистон” санаторийсининг (Ялта шаҳри) иқтисодий прогноз кўрсаткичлари

№	Кўрсаткич номи	2024 йил	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1	Жами ўринлар (дона)	1 250	85	380	590	195
2	Йўлланмаларни сотиш (дона), шу жумладан:	2 500	170	760	1180	390

	- санаторий (дона)	2 112	170	608	944	390
	- Дирекция (дона)	388	0	152	236	0
3	Жойларни сотиш (дона), шу жумладан:	35 000	2 380	10 640	16 520	5460
	- санаторий (дона)	29 568	2 380	8 512	13216	5460
	- Дирекция (дона)	5 432	0	2 128	3 304	0



Россиянинг Украинадаги ҳарбий ҳаракатлари, авиақатновларнинг ёпилиши ва беқарор вазиятни ҳисобга олган ҳолда, Ялта шаҳридаги санаторийнинг бизнес режаси тўлиқ ўринларга мўлжалланмаган эди. Статистик маълумотларга кўра, Ўзбекистон Республикасидан дам олувчиларнинг келиш муддати ўртача 14 кунни, Россия Федерациясидан дам олувчиларнинг келиш муддати эса 3 кундан 10 кунгача (туристик йўлланма бўйича)

Энг кўп ўринларни мавсум давомида – ҳисобот йилининг 3-чорагида сотиш режалаштирилган.

Транспорт алоқалари



Кисловодск шаҳри Минерал сувлар (Ставропол ўлкаси) шаҳридан 50 км узоқликда жойлашган бўлиб, у билан “Ўзбекистон ҳаво йўллари” МАК самолётларида ҳаво қатнови ўрнатилган. Иккала шаҳарни замонавий автострада боғлаб туради, такси ва шаҳарлараро транспорт хизматлари яхши ривожланган. Шаҳар Россиянинг бошқа ҳудудлари билан темир йўл орқали ҳам боғланади. Шу билан бирга, ўзбекистонлик дам олувчилар учун аэропортдан санаторийгача (автобус, хизмат машиналари) трансфер ташкил этилди.

Ялта шаҳри Симферопол шаҳридан (Қрим Республикаси) 100 км узоқликда жойлашган. Шаҳарни замонавий автострада боғлаб туради. Транспорт инфратузилмаси: автобус, троллейбус, такси яхши ривожланган.

2022 йил 24 февралдан бошлаб Симферопол аэропорти билан авиақатновлар номаълум муддатга ёпилди. Шунга кўра, Ўзбекистон Республикаси, МДХ мамлакатлари ва Россия Федерацияси ҳудудларидан дам олиш учун келишни режалаштирган дам олувчилар Ялта шаҳридаги санаториямизга дам олиш учун бора олмадилар. Курорт мавсуми бузилди. *Россия Федерациясининг Украина билан ҳарбий ҳаракатлари Қрим ярим ороли билан ҳам бевосита боғлиқ бўлиб, Қрим Республикасида юқори даражадаги хавф-хатарни жорий этиш, ярим оролдан дам олувчиларни қўрқитадиган ноқулай ахборот муҳитини шакллантириш билан боғлиқ. Ҳозирги вақтда энг яқин аэропорт Сочи шаҳридаги аэропорт, аммо ундан Ялта шаҳридаги санаторийгача бўлган масофа 810 км. Автомобил транспортида йўл 13 дан 16 соатгача, темир йўл транспортида Минеральные Водыдан 20 дан 23 соатгача давом этади (учиш вақтини ҳисобга олган ҳолда, санаториягача бўлган йўл ўртача 24 соат давом этади).*

Жамиятга санаториямизда соғломлаштириш учун кўплаб аризалар келиб тушмоқда. Бироқ, санаторийни ўзини ўзи қоплаш даражасига олиб чиқиш учун биз Ўзбекистон Республикасидан Қрим ярим оролига трансфер (авиақатнов) масаласини ҳал қилишимиз ва дам олувчиларимиз учун имтиёзли авиачипталар тақдим этишни қайта тиклашимиз керак. Ушбу йўналишларни ўрганишда Тошкент-Анапа-Тошкент йўналиши бўйича чартер рейсини ташкил этиш энг мақбул деб топилди. Анападан санаторийгача бўлган масофа 340 км. Анапа шаҳри Россия Федерациясида жойлашганлиги сабабли санкциялар билан боғлиқ муаммолар мавжуд эмас. Авиачипта нархи **380 АҚШ долларигача** қисқартирилади, парвоз вақти эса бор-йўғи 3 соатни ташкил этади (2 бараварга камаяди). Ялта шаҳридаги санаторий учун дам олувчиларни Анапа шаҳридан Ялтагача транзит ташиш учун иккита автобус сотиб олиш керак, бу ҳам экскурсия мақсадларида хизмат қилади, чунки дам



олувчилар кўрфаз бўйлаб, Керч кўприги орқали саёҳат қилиш имкониятига эга бўладилар, бу яхши таассурот қолдиради. Шу билан бирга, умумий юриш вақти 9 соатгача қисқартирилади. Бу юртдошларимизга санаторийга ортиқча харажатларсиз келиб, саломатлигини тиклаш имконини беради, санаторий йил давомида фаолият юритиш имкониятига эга бўлади ва ўзини ўзи таъминлайди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 3 июлдаги ПҚ-3829-сонли қарори ҳамда Ўзбекистон Республикаси Бош вазири томонидан тасдиқланган “Ўзбекистон” жамғармаси Васийлик кенгашининг 2024 йил 29 июндаги 53-сонли баённомаси ижросини таъминлаш мақсадида, Ялта ва Кисловодск шаҳарларидаги «Ўзбекистон» санаторийларининг рентабеллиги, рақобатбардошлиги ва ўзини ўзи қоплаш даражасини ошириш, шунингдек, бириктирилган контингент ва Ўзбекистон Республикаси аҳолисига сифатли санатор-соғломлаштириш ва тиббий хизмат кўрсатишни ташкил этиш учун “Ялта ва Кисловодск шаҳарларидаги “Ўзбекистон” санаторийларига йўлланмаси бўлган йўловчилар учун “Uzbekistan Airways” АЖ Тошкент-Минеральные Воды-Тошкент, Тошкент-Сочи-Тошкент йўналишларидаги рейсларига имтиёзли авиачипталар тақдим этиш тартиби тўғрисида Низом” ишлаб чиқилди ва тасдиқланди. “Uzbekistan Airways” АЖ рейсларига авиачипталарни расмийлаштиришда санаторияларимизда дам олувчилар учун махсус тариф тақдим этилади ва авиачипта нархи 320 еврони ташкил этади.

Иккала санаторий ҳам шаҳар электр таъминоти, сув таъминоти ва канализация тармоқларига уланган. Иссиқлик таъминоти хусусий қозонхоналар орқали амалга оширилади.

Санаторийлар шаҳар чегарасида жойлашган бўлиб, уларни шаҳар йўловчи транспорти билан боғлайди.

Кўрсатилаётган санатор-курорт хизматларининг сифати ва даражаси Россия меъёрлари ва стандартларига жавоб бериши керак. Давлат томонидан санаторийлар томонидан федерал ҳокимият тузилмаларининг меъёрий талаблари бажарилиши мониторинги олиб борилмоқда. Санаторий хизматларининг сифати ёки мазмуни мос келмаса, давлат назорат органлари томонидан жарима молиявий санкциялари қўлланилади. Давлат органларининг кўрсатмалари бажарилиши шарт, аниқланган қоидабузарликлар кўрсатилган муддат ичида бартараф этилиши керак.

Жамият санаторийлари тегишли даражадаги мутахассислар билан таъминланган. Россия Федерацияси қонунчилигига мувофиқ, хизмат кўрсатувчи ва тиббиёт ходимларининг асосий контингенти ҳар йили малака ошириш курсларидан ўтади.



Ходимларни доимий ва мақсадли ўқитиш зарурати санаторийларга қўйиладиган лицензия талаблари сирасига киради. Россия Федерацияси қонунчилигига кўра, санаторийлар санатор-курорт фаолияти учун тегишли лицензияга эга бўлиши керак. Лицензия талаблари жумласига қонун ҳужжатларида белгиланган тартибда жиҳозланган тиббиёт хоналари, замонавий тиббий асбоб-ускуналар ва тегишли малакага эга бўлган тиббиёт ходимларининг мавжудлиги ва уларнинг малакасини ошириш киради.

5.2. Меҳнат харажатлари

Меҳнат харажатлари санаторийларнинг жорий харажатларининг асосий қисмини ташкил этади.

Санаторийларда меҳнат ресурсларига бўлган эҳтиёж мавсумий характерга эга. Мавсум давомида энг кўп хизмат кўрсатувчи ходимлар ва тиббиёт ходимлари жалб қилинади.

Мавсум оралиғида санаторийларнинг штатлари санаторийнинг ҳаёт циклини сақлаб туриш ва мавсум оралиғида санаторийнинг ишлаб чиқариш ва технологик қувватларига хизмат кўрсатиш учун етарли бўлган ходимларнинг зарур сонини ҳисобга олган ҳолда мақбуллаштирилади.

5.3. Харажатлар сметаси (ўзгарувчан ва доимий харажатлар)

Санаторийнинг иш фаолиятида озиқ-овқат маҳсулотлари, дори-дармон ва бошқалар билан таъминлаш учун материаллар маҳаллий бозорда мавжуд.

Ўзбекистон Республикасидан юборилган дам олувчиларнинг Ялта шаҳридаги “Ўзбекистон” санаторийси” ХК санатор-курорт йўлланмасининг 1 та койко-кунининг таннарни КАЛКУЛЯЦИЯСИ

росс. рублида			
№	Харажатлар моддаларининг номи	ЖАМИ 2025 й.	салмоғи
1	Иш ҳақи, ЯИТда 30,2% ҳисоблашлар билан бирга	1 517,04	32,74
2	Озиқ-овқат маҳсулотлари	1 300,00	28,06
3	Дори воситалари	540,00	11,66
4	Лаборатория тадқиқотлари	8,66	0,19
5	Электр энергияси	173,34	3,74
6	Сув таъминоти ва канализация	68,21	1,47
7	Иссиқ сув таъминоти	15,13	0,33
8	Кир ювиш	154,71	3,34



9	Тоза сақлаш, СЭС	153,00	3,30
10	Транспорт харажатлари	78,88	1,70
11	Жорий таъмирлаш	34,01	0,73
12	Чиқиндиларни олиб кетиш	8,09	0,17
13	Маъмурий харажатлар, хизмат сафарлари	21,01	0,45
14	Ер солиғи	32,32	0,70
15	Мол-мулк солиғи	43,18	0,93
16	Умумий санатор харажатлари	297,19	6,41
17	Маданий тадбирлар	13,60	0,29
18	Худудни қўриқлаш	170,35	3,68
19	Озиқ-овқат блоки технологик ускуналари ва юк лифтларига хизмат кўрсатиш	0,99	0,02
20	Тиббий асбоб-ускуналарнинг ТХК	3,29	0,07
	Умумий таннархи	4 633,00	100,00

**Ўзбекистон Республикасидан юборилган дам олувчиларнинг
Кисловодск шаҳридаги “Ўзбекистон” санаторийси ХК санатор-
курорт йўлланмасининг 1 та койко-кунининг таннархи
КАЛКУЛЯЦИЯСИ**

№ п/п	Калкуляция моддалари	Сумма, рубл	Салмоқ, %
1	2	3	4
1	Ходимларнинг иш ҳақи	1 326,51	26,01
2	Иш ҳақиға қўшимчалар (30,2%)	400,61	7,85
3	Озиқ-овқат харажатлари	850,00	16,66
4	Даволаш харажатлари	510,00	10,00
5	Бионоларни таъминлаш	217,77	4,27
6	Умумкурорт харажатлари	567,12	11,12
7	Транспортни сақлаш	20,40	0,40
8	Хўжалик харажатлари	489,60	9,60
9	ОС амортизацияси	17,34	0,34
10	Ер ижараси	61,20	1,20
11	Ускуна ва инвентарларни жорий таъмирлаш	33,15	0,65
12	Мол-мулк солиғи	88,74	1,74
13	Бошқа харажатлар	517,65	10,15
	Жами харажатлар	5 100,09	100
	1 койка-кун тахминий таннархи	5 100,00	



Йил давомида харажатларни оптималлаштириш ва даромад олиш учун кўшимча манбаларни излаш ишлари олиб борилади.

5.4. Ишлаб чиқаришни модернизация қилиш, техник ва технологик жиҳатдан қайта жиҳозлаш

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 3 июлдаги ПҚ-3829-сон қарори ижросини таъминлаш, давлат мулкани хорижда сақлаб қолиш ва санаторийларни замонавий, ўзини ўзи қоплайдиган ва рақобатбардош даражага олиб чиқиш ҳамда Ўзбекистон Республикаси аҳолисини соғломлаштириш мақсадида Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 28 ноябрдаги 49-сонли йиғилиш баённомаси ва “2019-2021 йилларда вазирлик ва идораларнинг Ялта ва Кисловодск шаҳарларидаги “Ўзбекистон” санаторийларига ташриф буюриш жадвали билан санаторийларнинг моддий-техника базасини ривожлантириш ва мустаҳкамлаш тўғрисида”ги “Йўл харитаси” имзоланди, шунингдек, “Ўзбекистон” жамғармаси Васийлик кенгашининг 28.06.2024-йилдаги 53-сонли баённомасида санаторийлардаги қурилиш-таъмирлаш ишларини молиялаштириш назарда тутилган.

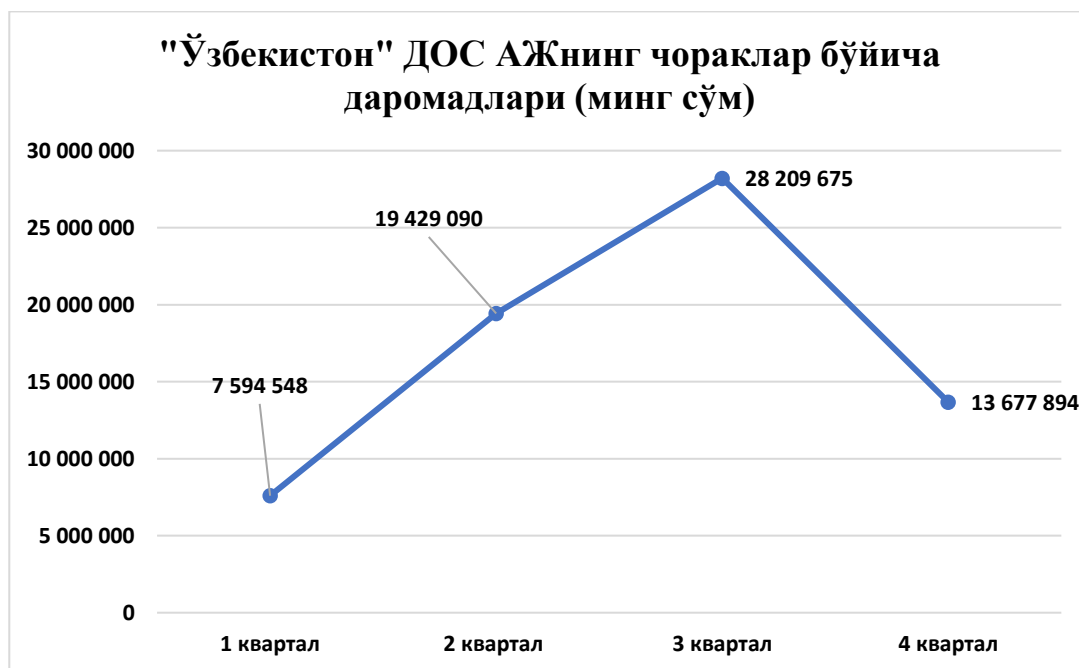
6. МОЛИЯВИЙ РЕЖА, МОЛИЯВИЙ-ИҚТИСОДИЙ АХБОРОТ

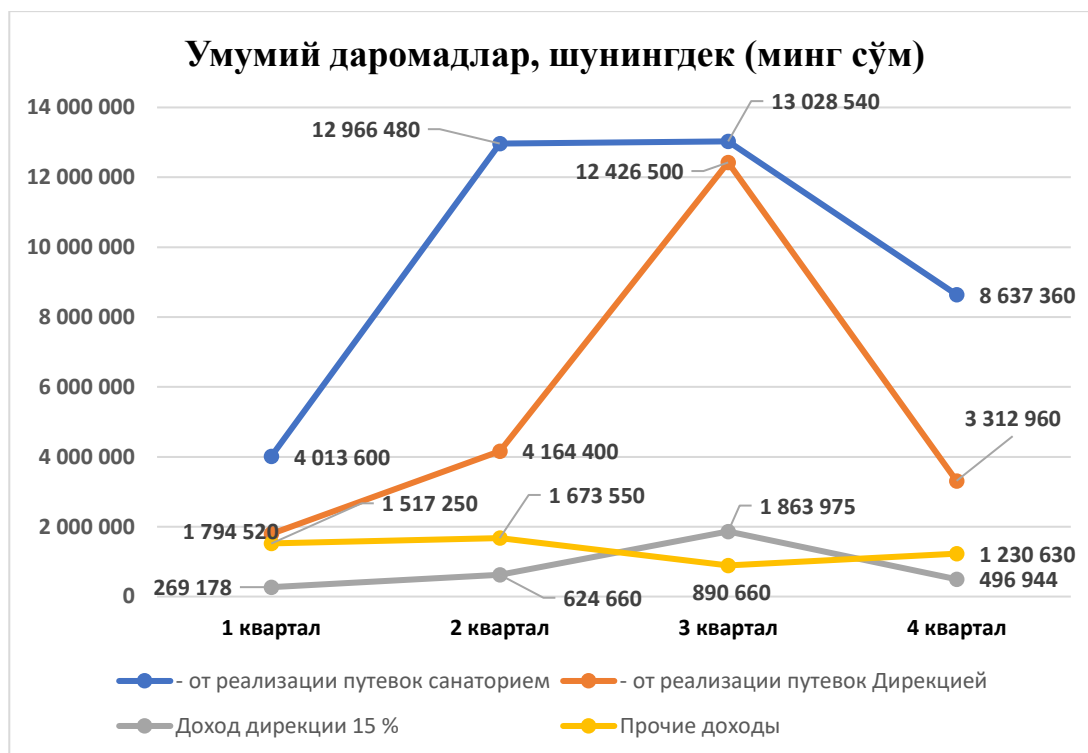
6.1. Жамиятнинг 2025 йилга мўлжалланган даромадлари ва харажатлари режаси

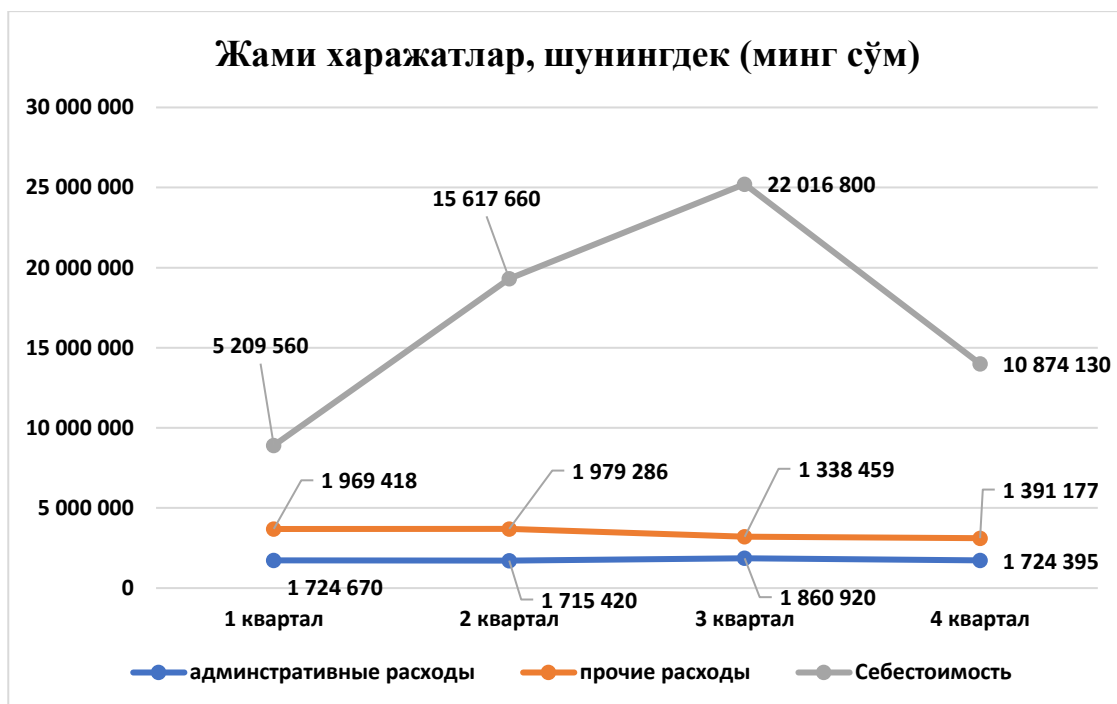
<i>минг сўмда</i>						
№	Кўрсаткич номи	2025 йил	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1	Даромадлар, шу жумладан:					
	-санаторий томонидан йўлланмалар сотишдан	68 911 207	7 594 548	19 429 090	28 209 675	13 677 894
	-Дирекция томонидан йўлланмалар сотишдан	38 645 980	4 013 600	12 966 480	13 028 540	8 637 360
	Дирекция даромади 15%	21 698 380	1 794 520	4 164 400	12 426 500	3 312 960
	Бошқа даромадлар	3 254 757	269 178	624 660	1 863 975	496 944
	Бошқа даромадлар	5 312 090	1 517 250	1 673 550	890 660	1 230 630
2	Жами харажатлар, шу жумладан:					
	- маъмурий харажатлар, шу жумладан дирекция харажатлари	67 421 895	8 903 648	19 312 366	25 216 179	13 989 702
	- маъмурий харажатлар, шу жумладан дирекция харажатлари	7 025 405	1 724 670	1 715 420	1 860 920	1 724 395



	- бошқа харажатлар (шу жумладан мавсумлараро)	6 678 340	1 969 418	1 979 286	1 338 459	1 391 177
	Таннари	53 718 150	5 209 560	15 617 660	22 016 800	10 874 130
3	Солиқ солишдан олдинги молиявий натижа	1 489 312	-1 309 100	116 724	2 993 496	-311 808
4	Солиқлар	299 307	0	29 580	238 407	31 320
5	Соф фойда (зарар)	1 190 005	-1 309 100	87 144	2 755 089	-343 128







Юқоридаги жадвал маълумотлари ҳар иккала санаторийнинг прогноз қилинаётган молиявий ва иқтисодий кўрсаткичлари асосида шакллантирилган.

Кўрсаткичларни ҳисоблаш учун Россия рублининг Марказий банк курси бўйича ҳисобланган курси қабул қилинди: 145 сўм / Россия рубли.

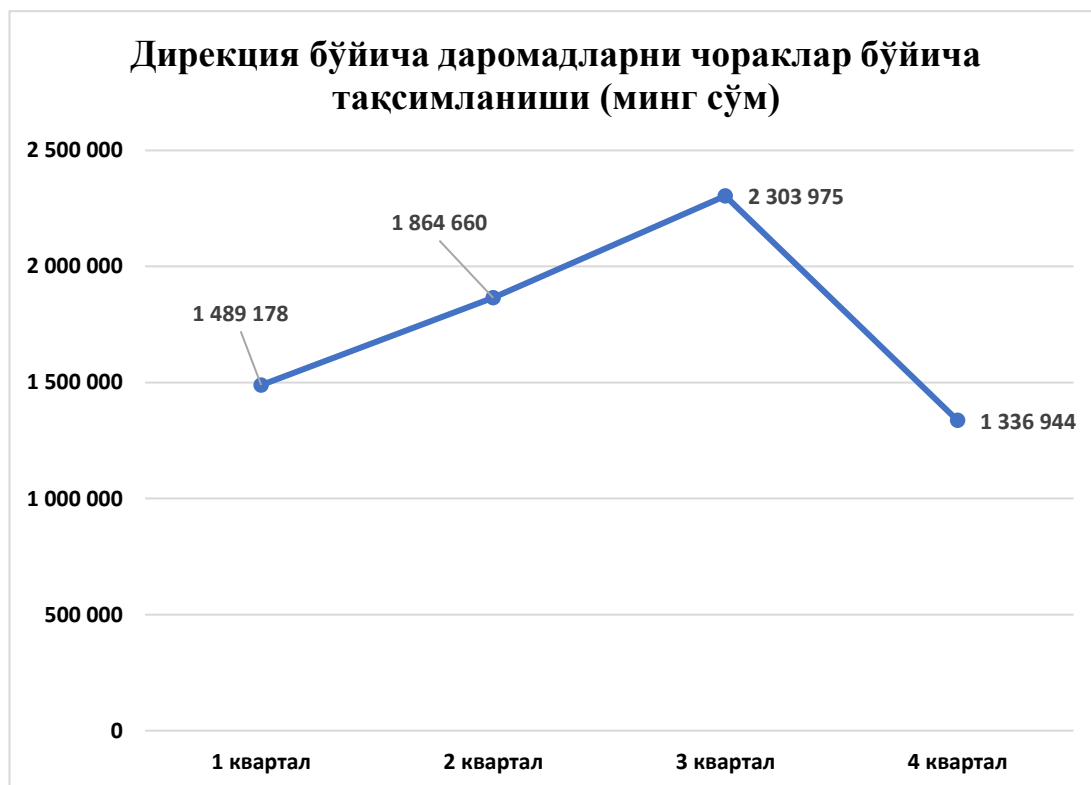
6.2. Дирекция бўйича 2025-йил учун даромадлар ва харажатлар режаси

минг сўмда



“ЎЗБЕКИСТОН” Дам олиш-соғломлаштириш акциядорлик жамияти

№	Кўрсаткич номи	2025 йил	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1	Даромадлар, жами, шу жумладан:	6 994 757	1 489 178	1 864 660	2 303 975	1 336 944
	Дирекция йўлланмаларини сотишдан тушган даромад 15%	3 254 757	269 178	624 660	1 863 975	496 944
	Бошқа даромадлар	3 740 000	1 220 000	1 240 000	440 000	840 000
2	Харажатлар, жами, шу жумладан ИХЖ ва ЯИТ:	6 860 470	1 925 088	1 937 306	1 328 879	1 669 197
	маъмурий харажатлар	3 150 280	734 320	732 320	834 320	849 320
	бошқа харажатлар	3 710 190	1 190 768	1 204 986	494 559	819 877
3	Солиқ солишдан олдинги молиявий натижа	134 287	-435 910	-72 646	975 096	-332 253
4	Солиқлар	28 302	0	0	28 302	
5	Соф фойда (зарар)	105 985	-435 910	-72 646	946 794	-332 253



**ЎзР ПА қошидаги ТББ “Ўзбекистон” ДОС АЖ Дирекцияси бўйича
ХАРАЖАТЛАР СМЕТАСИ**

№	Харажатлар моддаси	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	йил
---	--------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----



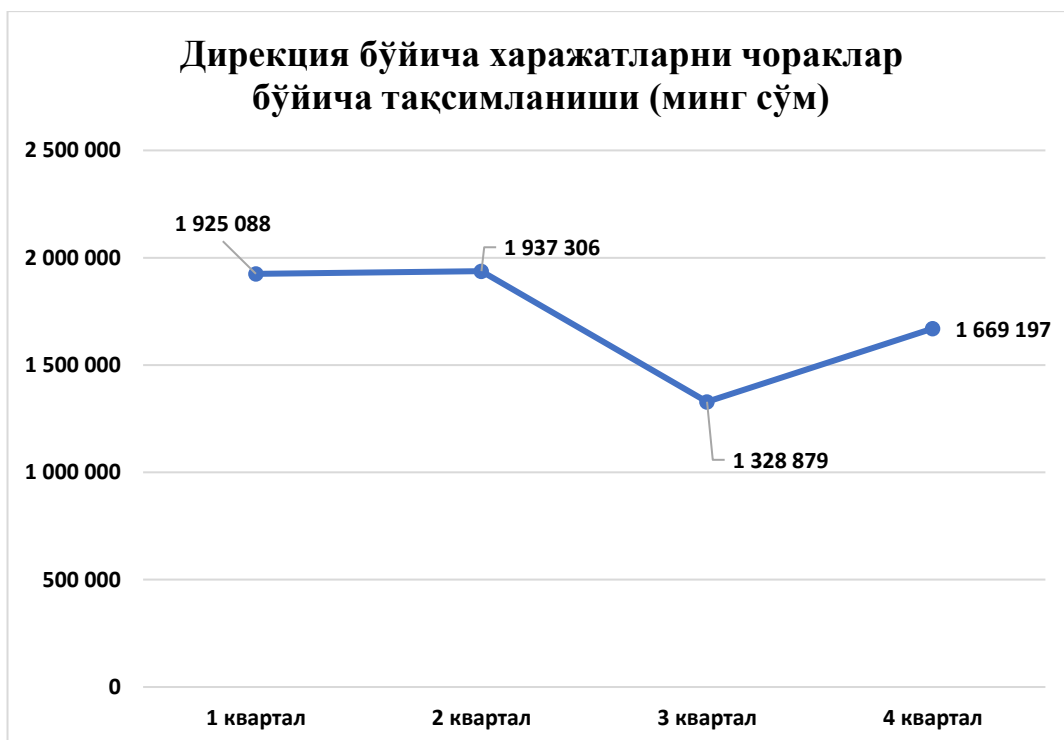
“ЎЗБЕКИСТОН” Дам олиш-соғломлаштириш акциядорлик жамияти

1	Меҳнатга ҳақ тўлаш ва ЯИТ	570 000 000	570 000 000	620 000 000	680 000 000	2 440 000 000,00
2	Хизмат сафари харажатлари	40 000 000	30 000 000	60 000 000	30 000 000	160 000 000,00
3	Ходимларга тиббий хизмат кўрсатиш харажатлари	7 000 000	7 000 000	7 000 000	7 000 000	28 000 000,00
4	Хизмат автомобили учун ёқилғи харажатлари	12 650 000	12 650 000	14 650 000	14 650 000	54 600 000,00
5	Автомобилни таъмирлаш ва ТХК харажатлари	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	8 000 000,00
6	Харид қилинган ТМБ бўйича харажатлар	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	20 000 000,00
7	Офис ва мижозларга хизмат кўрсатиш харажатлари	6 500 000	6 500 000	6 500 000	6 500 000	26 000 000,00
8	Интернет хизматлари бўйича харажатлар	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	10 000 000,00
9	Офис ижараси харажатлари	14 200 000	14 200 000	14 200 000	14 200 000	56 800 000,00
10	Коммунал хизматлар бўйича харажатлар	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	40 000 000,00
11	Дастурий таъминот харажатлари	8 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	14 000 000,00
12	Суғурта	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	6 000 000,00
13	Телевиденийа хизматлари бўйича харажатлар	370 000	370 000	370 000	370 000	1 480 000,00
14	Телефон алоқаси бўйича харажатлар	600 000	600 000	600 000	600 000	2 400 000,00



“ЎЗБЕКИСТОН” Дам олиш-соғломлаштириш акциядорлик жамияти

15	Ташкилот техникасига хизмат кўрсатиш харажатлари	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	14 000 000,00
16	Банк хизматлари бўйича харажатлар	30 000 000	30 000 000	30 000 000	30 000 000	120 000 000,00
17	Қимматли қоғозлар бўйича харажатлар	3 000 000	3 000 000	40 000 000	3 000 000	49 000 000,00
18	Юридик хизматлар	17 500 000	17 500 000	19 500 000	19 500 000	74 000 000,00
19	Ташқи аудит харажатлари		19 000 000		22 000 000	41 000 000,00
20	Реклама ва маҳсулотни сотиш харажатлари	10 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	25 000 000,00
21	Асосий воситаларнинг амортизацияси бўйича харажатлар	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	80 000 000,00
22	ТББ ҳисоб-китоблари (4%)	10 767 000	24 986 400	74 559 000	19 877 760	130 190 160,00
23	Семинарга борадиган вакиллар учун ўқитиш бўйича консалтинг хизматлари	1 140 000 000	1 140 000 000	380 000 000	760 000 000	3 420 000 000,00
24	Бошқа харажатлар	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	40 000 000,00
	ЖАМИ	1 925 087 000	1 937 306 400	1 328 879 000	1 669 197 760	6 860 470 160,00



Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2016 йил 28 июлдаги 207-сон қарори билан тасдиқланган “Акциядорлик жамиятлари фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида”ги низомда КРІ лар рўйхати ва уларнинг салмоғи миқдори жамият кузатув кенгаши томонидан тасдиқланиб, ушбу кўрсаткичлар бизнес-режа таркибига киритилиши назарда тутилган.

Дирекция бўйича самарадорликнинг 2025 йилга мўлжалланган асосий кўрсаткичлари



“ЎЗБЕКИСТОН” Дам олиш-соғломлаштириш акциядорлик жамияти

(минг сўм)

№	Кўрсаткич номи	Салмоқ улуши %	Прогноз қиймати
	Асосий кўрсаткичлар		
1	Сотишдан тушган соф тушум прогнозининг бажарилиши (минг сўм)	20	6 994 757
2	Соф фойда (зарар) прогнозининг бажарилиши (минг сўм)	20	105 985
3	Активлар рентабеллиги %	5	0,07
4	Мутлақ ликвидлилик коэфф-ти	10	0,3
5	Молиявий мустақилликнинг коэфф-ти	15	1,2
6	Кредиторлик қарзларининг айланувчанлиги (кунлар)	5	90
7	Дебиторлик қарзларининг айланувчанлиги (кунлар).	5	90
8	Қопланишнинг коэфф-ти (тўлов қобилияти)	15	2,0
9	Дивидендли чиқиш	5	0
	ЖАМИ	100	

Дирекция бўйича самарадорликнинг қўшимча асосий кўрсаткичлари

(минг сўм)

Кўрсаткич номи	Салмоқ улуши %	Прогноз қиймати
Кўрсаткичлар		
Фоизлар, солиқлар тўлангунга қадар фойда (минг сўм)	30	134 287
Фоизлар, солиқлар ва амортизациядан олдинги фойда (минг сўм)	30	250 188
Харажатлар ва даромадлар нисбати, %	20	0,07
Рентабеллик %	20	0,3
ЖАМИ	100	

**ЯИТ, ҚҚС, юридик шахслардан олинадиган даромад солиғи,
Дирекция бўйича дебиторлик ва кредиторлик қарзлари бўйича
кўрсаткичлар.**

(минг сўм)

Кўрсаткич номи	Режа 2025 й	1 кв-л	2 кв-л	3 кв-л	4 кв-л
Ягона ижтимоий тўлов	257 700	60 200	60 200	65 500	71 800
ҚҚС	90 000	20 000	25 000	25 000	20000
Юридик шахслардан олинадиган даромад солиғи	28 302	-	-	28302	-
Ҳисобот даври охиридаги дебиторлик қарзлари		1300000	1500000	1500000	1400000



Ҳисобот даври охиридаги кредиторлик қарзи		2500000	2800000	2900000	2500000
--	--	---------	---------	---------	---------

**2025 йил учун Дирекция бўйича самарадорликнинг чораклар бўйича
асосий кўрсаткичлари**

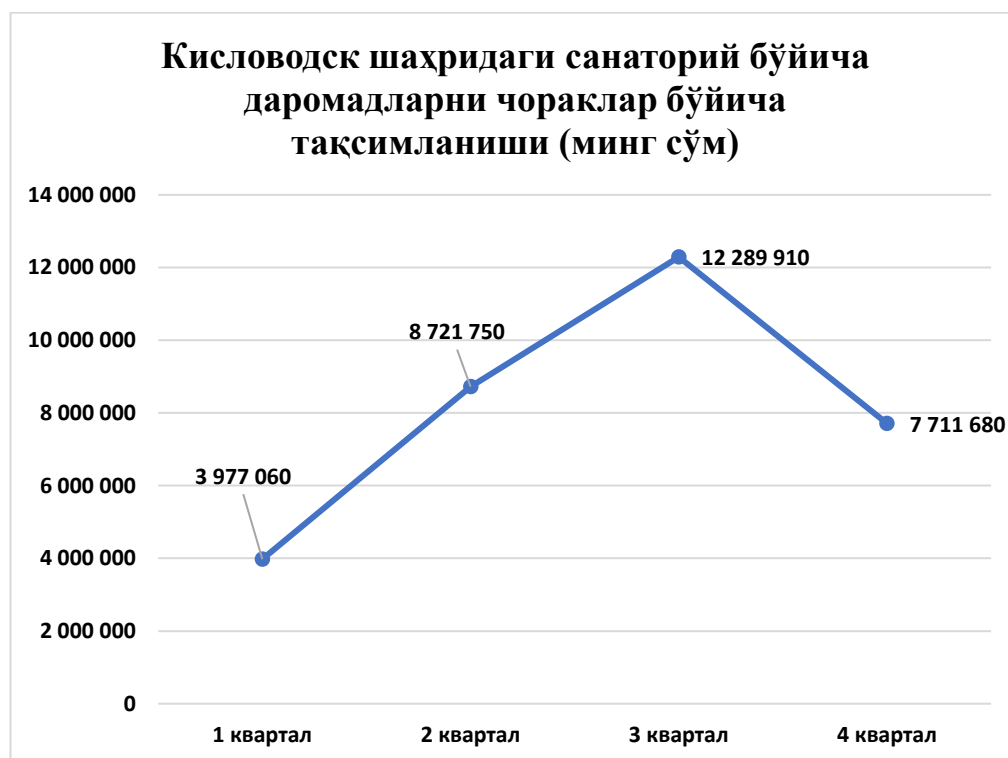
Кўрсаткич номи	Салмоқ қ улуши %	(минг сўм)				
		Прогноз қиймат 2025 й.	Прогноз қиймат 1 қ-л	Прогноз қиймат 2қ-л	Прогноз қиймат 3 қ-л	Прогноз қиймат 4 қ-л
Асосий кўрсаткичлар						
Сотишдан тушган соф тушум прогнозининг бажарилиши (минг сўм)	20	6 994 757	1 489 178	1 864 660	2 303 975	1 3336 944
Соф фойда (зарар) прогнозининг бажарилиши (минг сўм)	20	105 985	-435 910	-72 646	946 794	-332 253
Активлар рентабеллиги %	5	0,07	0,01	0,07	0,07	0,01
Мутлақ ликвидлилик коэфф-ти	10	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Молиявий мустақилликнинг коэфф-ти	15	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2
Қопланишнинг коэфф- ти (тўлов қобилияти)	15	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Кредиторлик қарзларининг айланувчанлиги (кунлар)	5	90	90	90	90	90
Дебиторлик қарзларининг айланувчанлиги (кунлар).	5	90	90	90	90	90
Дивидендли чиқиш	5	0	0	0	0	0
ЖАМИ	100					

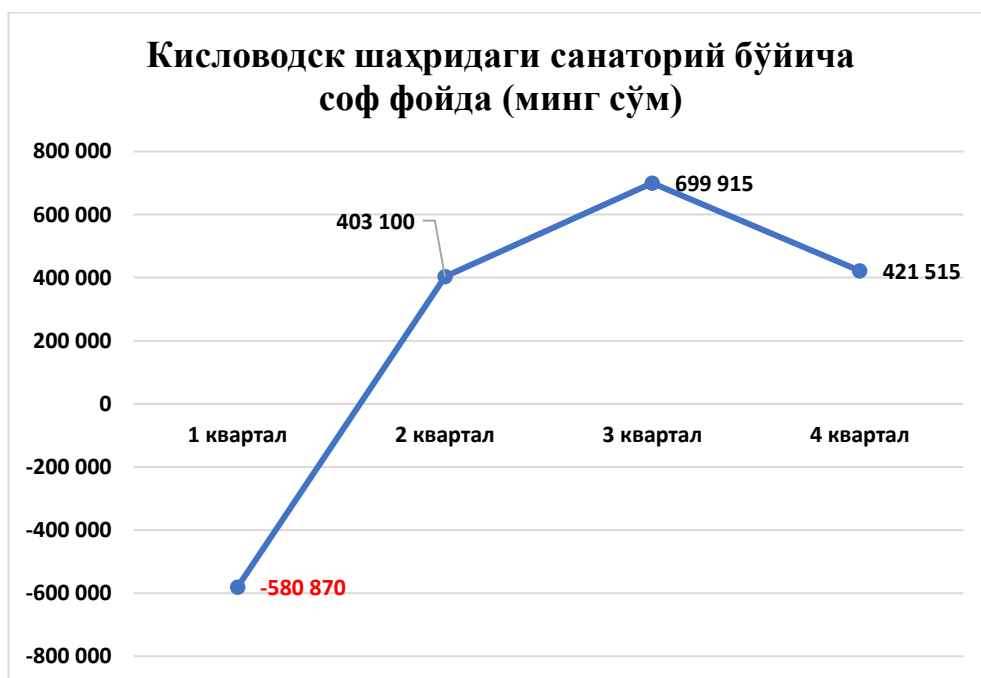
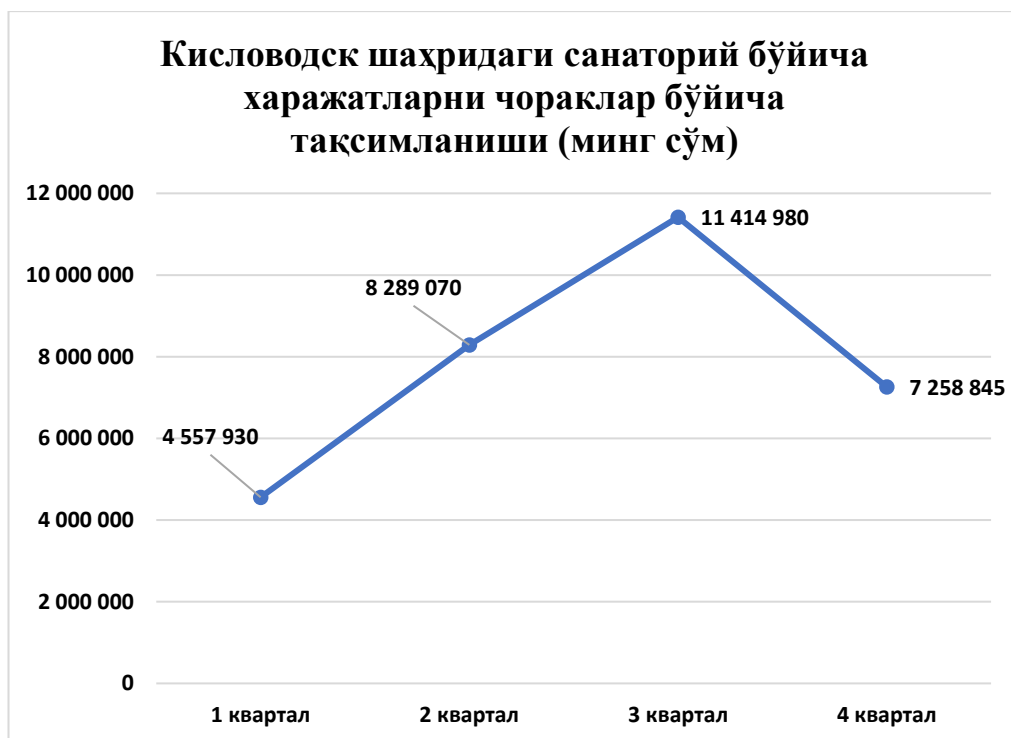
**6.3. “Ўзбекистон” санаторийси (Кисловодск шаҳри, Россия
Федерацияси) бўйича 2025 йил учун даромадлар ва харажатлар режаси**

№	Кўрсаткич номи	(минг сўм)				
		2025 йил	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1	Даромадлар, жами, шу жумладан:	32 700 400	3 977 060	8 721 750	12 289 910	7 711 680
	-санаторий томонидан йўлланмалар сотишдан	14 636 880	2 081 040	6 055 200	2 296 800	4 203 840
	-Дирекция томонидан	17 287 480	1 794 520	2 436 000	9 744 000	3 312 960



	Йўлланмалар сотишдан					
	Бошқа даромадлар	776 040	101 500	230 550	249 110	194 880
2	Харажатлар, жами, шу жумладан:	31 520 825	4 557 930	8 289 070	11 414 980	7 258 845
	-маъмурий харажатлар	1 526 125	424 850	374 100	417 600	309 575
	- бошқа харажатлар	2 662 200	704 700	697 450	762 700	497 350
	Таннарх	27 332 500	3 428 380	7 217 520	10 234 680	6 451 920
3	Солиқ солишдан олдинги молиявий натижа	1 179 575	-580 870	432 680	874 930	452 835
4	Солиқлар	235 915	0	29 580	175 015	31 320
5	Соф фойда (зарар)	943 660	-580 870	403 100	699 915	421 515





Бизнес-режа санаторийнинг мавсумийлигини, 2024 йилнинг 9 ойи давомидаги ҳақиқий молиявий натижаларини, йилига 3000 та йўлланмани 50/50 нисбатда сотишни ҳисобга олган ҳолда тузилган. Бунда, Санаторий томонидан 1 500 та ва Ўзбекистон Республикаси Президенти Администрацияси ҳузуридаги ТББ “Ўзбекистон” ДОС АЖ томонидан 1 500 та йўлланма сотилиши кўзда тутилган (кейинги ўринларда – Дирекция). Ўзбекистон Республикасидан келган дам олувчилар ёзги-кузги мавсумда 14 койко-кун (кейинги ўринларда – к/к) муддатга, Россия, МДХ мамлакатлари



ва хориждан келган дам олувчилар эса йил давомида 12 к/к муддатга жойлаштирилиши назарда тутилган.

Барча ҳисоб-китоблар Россия рублида амалга оширилган.

Санаторий нарҳини шакллантиришда инфляция, бозордаги жорий нархлар даражаси ва мавсумлараро даврларни ҳисобга олган ҳолда реал харажатлар асосида нарх белгилаш усули қўлланилади.

Кавказ минерал сувларида мавсум оралиғи 10 ноябрдан 31 мартгача. Мавсум 1 апрелдан 10 ноябргача давом этади.

Дам олувчилар сонининг пасайиши октябр ойининг охиридан бошланади.

2025 йил бошида инфляциянинг прогноз миқдори 4,5-9,8 фоизни ташкил этади.

Ҳисоб-китобларда инфляция миқдори - 7% дан фойдаланилади.

Ставропол ўлкасида 2024 йилда уй-жой коммунал хўжалиги тарифларига индексация ставкаси 12%ни ташкил этади.

Озиқ-овқат маҳсулотлари, дори-дармонлар ва ёқилғи нархларининг прогноз қилинаётган ўсиши ўртача 7 - 10 фоизни ташкил этади.

Бизнес-режа асосан ёз-куз мавсумида Ўзбекистондан дам олувчиларни тўлдириш шарти билан 50% санаторий ва 50% дирекция йўлланмаларини сотиш нисбатларини ҳисобга олган ҳолда тузилган.

Россиядан дам олувчилар душанба куни эрталаб (камдан-кам ҳолларда якшанба куни кечқурун) ва жума куни кечқурун (шанба куни эрталаб) келишади, кўпинча русларнинг келиш муддати 12 кунни ташкил қилади.

Ҳудудлардан келиш хусусиятлари туфайли ва Дирекция билан келишган ҳолда бизнес-режа тузишда Ўзбекистон Республикасидан келган дам олувчилар учун келиш муддати 14 кун, Россиядан келган дам олувчилар учун 12 кун этиб белгиланган.

Ноябрдан март (апрел) гача бўлган даврда рақобатбардош бўлиш учун Санаторий санаторий-курорт йўлланмалари нарҳини пасайтиришга, шунингдек, соғломлаштириш йўлланмаларини сотишга мажбур бўлади, бу йўлланманинг ўртача нарҳини пасайтиришга ёрдам беради, аммо доимий харажатлар ҳисобига йўлланманинг ўртача таннарҳини пасайтирмайди.

Нархларнинг пасайиши ўртача 1 кун учун 10 дан 15% гача (мавсумий чегирмалар).

Январдан мартгача бўлган даврда 3-корпуснинг икки ўринли ва бир ўринли биринчи тоифали ва биринчи тоифали “Яхшиланган” бир хонали номерларига санатор-курорт йўлланмаларига асосий талаб мавжуд (қиймати 5 300,00 - 6 100,00 рубл 1к/кун).

Январдан мартгача (апрел), шунингдек, декабрда соғломлаштириш йўлланмаларига мавсумий чегирмалар қўлланилади (нархи - 5 200,00 рубл 1 к/кун), бу даврда йўлланмаларнинг ўртача нархи 1 к/кун учун 4 600,00 рублни ташкил қилади.

Шунингдек, январ-феврал ойларида биринчи тоифали икки кишилик номерларга 3-4 кун муддатга 30 нафардан 50 нафаргача гуруҳ бўлиб



жойлаштириш алоҳида талабга эга. Жойлаштиришнинг маълум қилинган нархи кунига 5 300 рублгача.

Санаторий юридик шахснинг филиали эканлигини инобатга олиб, давлат шартномаларини тузиш учун тендер савдоларида қатнашиш учун савдо майдончаларида рўйхатдан ўтиш имкониятига эга эмасмиз.

Ушбу даврда юклама фоизи ўртача 95% гача.

2025-йилда 1 к/куннинг ўртача таннархи - 5 100,00 рублни ташкил этади.

2025-йилда 1 к/куннинг ўртача нархи - 6 000,00 рублни ташкил этади.

6.4. “Ўзбекистон” санаторийси (Ялта шаҳри, Россия Федерацияси) бўйича 2025 йил учун даромадлар ва харажатлар режаси

(минг сўмда)

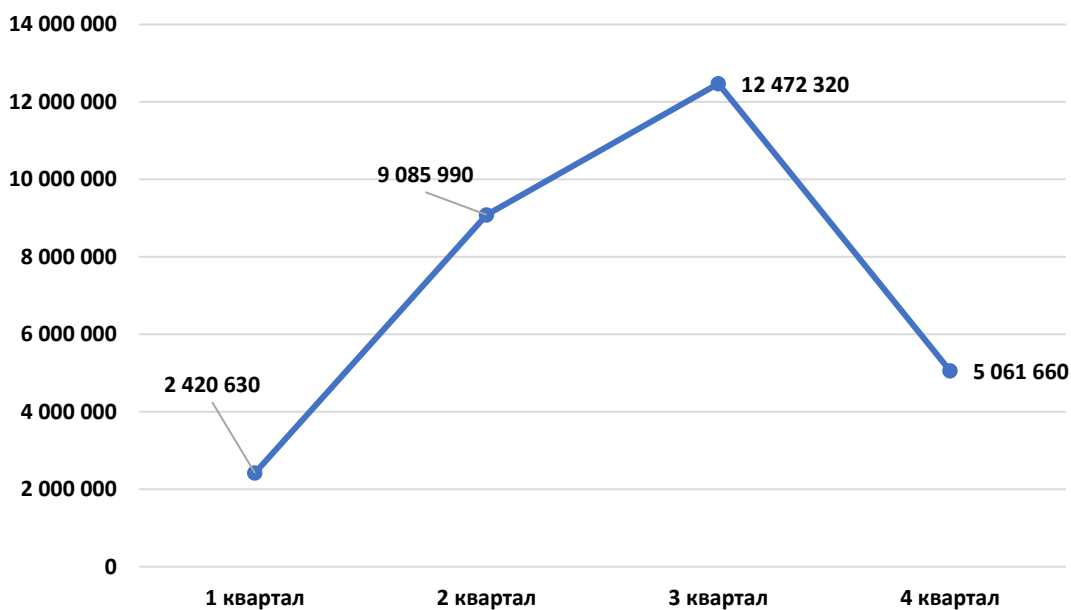
№	Кўрсаткич номи	2025 йил	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1	Даромадлар, жами, шу жумладан:	29 216 050	2 128 310	8 842 680	13 615 790	4 629 270
	-санаторий томонидан йўлланмалар сотишдан	24 009 100	1 932 560	6 911 280	10 731 740	4 433 520
	-Дирекция томонидан йўлланмалар сотишдан	4 410 900	0	1 728 400	2 682 500	0
	Бошқа даромадлар	796 050	195 750	203 000	201 550	195 750
2	Харажатлар, жами, шу жумладан:	29 040 600	2 420 630	9 085 990	12 472 320	5 061 660
	-маъмурий харажатлар	2 349 000	565 500	609 000	609 000	565 500
	-бошқа харажатлар	305 950	73 950	76 850	81 200	73 950
	Таннарх	26 385 650	1 781 180	8 400 140	11 782 120	4 422 210
3	Солиқ солишдан олдинги молиявий натижа	175 450	-292 320	-243 310	1 143 470	-432 390
4	Солиқлар	35 090	0	0	35 090	0
5	Соф фойда (зарар)	140 360	-292 320	-243 310	1 108 380	-432 390

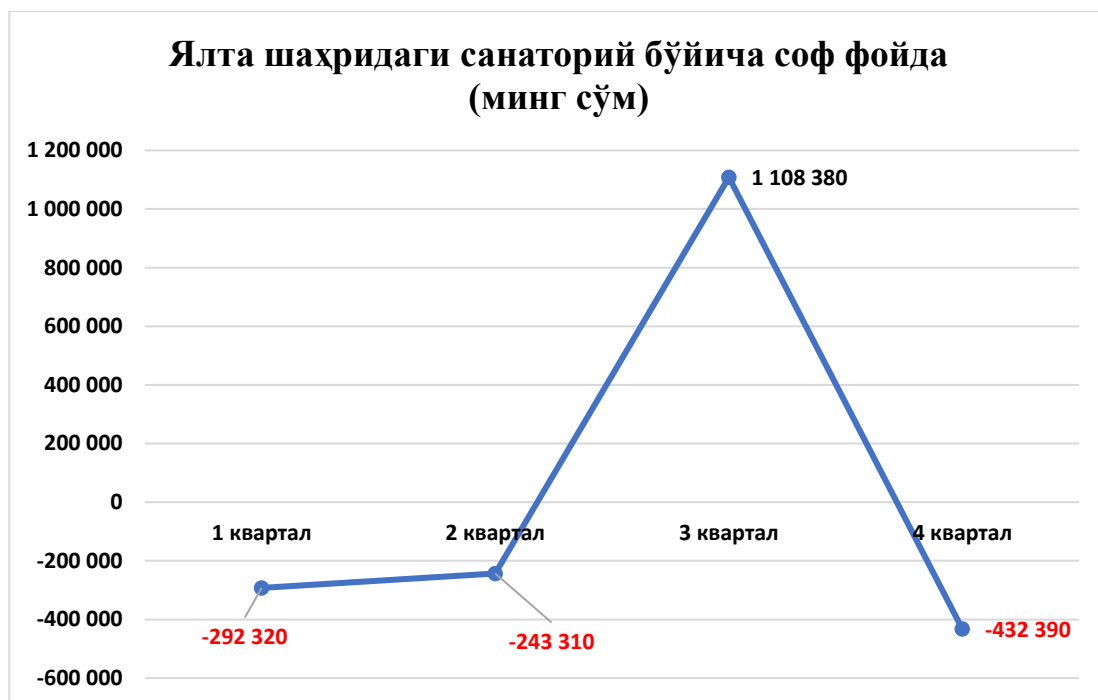


**Ялта шаҳридаги санаторий бўйича
даромадларни чораклар бўйича тақсимланиши
(минг сўм)**



**Ялта шаҳридаги санаторий бўйича харажатларни
чораклар бўйича тақсимланиши (минг сўм)**





Ушбу бизнес-режа лойиҳаси 2024 йил 27 ноябрь ҳолатига кўра амалдаги нархлар асосида, ердан фойдаланиш ҳуқуқи ер ижарасига қайта расмийлаштирилган тақдирда ер учун тўлов ҳисоб-китобларининг ўзгаришини ҳисобга олмаган ҳолда тузилган. Бунинг натижасида тузатишлар киритилиши мумкин.

Кўрсаткичлар:

- койко-жой сони - 210;
- йўлланмалар сони — 2 500 шток;
- рентабеллик - 20%;
- 1 койко-куннинг ўртача нархи— 5 600 рубл (56,034 АҚШ доллари).

Ушбу бизнес-режа лойиҳаси 2024-йил 19-ноябр ҳолатига кўра, амалдаги нархлар асосида, ердан фойдаланиш ҳуқуқи ер ижарасига қайта расмийлаштирилган тақдирда ер учун тўлов ҳисоб-китобларининг ўзгаришини ҳисобга олмаган ҳолда тузилган. Бунинг натижасида тузатишлар киритилиши мумкин.

1 та койко-кун йўлланмасининг ўртача нархи 2024 йилга нисбатан 1 157,00 рублга ошган (эквиваленти 11,577 АҚШ доллариға тенг), харажат қисмининг кўпайиши ва камайишиға таъсир кўрсатган омилларни ҳисобга олган ҳолда амалға оширилади.

Ўсишға таъсир кўрсатган омиллар:

- иш ҳақи фондини индексация қилиш (9%);
- тарифларни ошириш ҳисобига коммунал хизматлар (газ таъминоти, сув таъминоти ва канализация, электр таъминоти) қийматини ошиши;
- товарлар ва хизматлар нархининг ошиши.



Пасайишга таъсир кўрсатган омиллар:

- алоқа харажатлари (интернет хизматлари провайдерини алмаштириш);

Бугунги кунда Россия Федерациясининг Украинадаги ҳарбий ҳаракатлари давомийлиги номаълум, ҳамда Симферопол ва Краснодар аэропорти билан авиақатновлар номаълум муддатга ёпилди. Шунга кўра, Ўзбекистон Республикаси, МДХ мамлакатлари ва Россия Федерацияси ҳудудларидан дам олиш учун келишни режалаштирган дам олувчилар Ялта шаҳридаги санаториймизга дам олиш учун бора олмадилар. Курорт мавсуми бузилди. *Россия Федерациясининг Украина билан ҳарбий ҳаракатлари Қрим ярим ороли билан ҳам бевосита боғлиқ бўлиб, Қрим Республикасида юқори даражадаги хавф-хатарни жорий этиш, ярим оролдан дам олувчиларни қўрқитадиган ноқулай ахборот муҳитини шакллантириш билан боғлиқ. Ҳозирги вақтда энг яқин аэропорт Сочи шаҳридаги аэропорт, аммо ундан Ялта шаҳридаги санаторийгача бўлган масофа 810 км. Автомобил транспортида йўл 13 дан 16 соатгача, темир йўл транспортида Минеральные Водыдан 20 дан 23 соатгача давом этади (учиш вақтини ҳисобга олган ҳолда, санаториягача бўлган йўл ўртача 24 соат давом этади).* Россия Федерациясининг Украина билан ҳарбий ҳаракатлари, Қрим Республикасидаги вазиятга таъсири, шунингдек, Ялта шаҳрига узоқ вақтли йўл дам олувчилар сонини сезиларли даражада камайтирди.

Муқобил вариант сифатида Қрим Республикасида 2025-йилда вазият ўзгаришсиз қолишини ҳисобга олган ҳолда бизнес-режани кўриб чиқиш таклиф қилинмоқда.

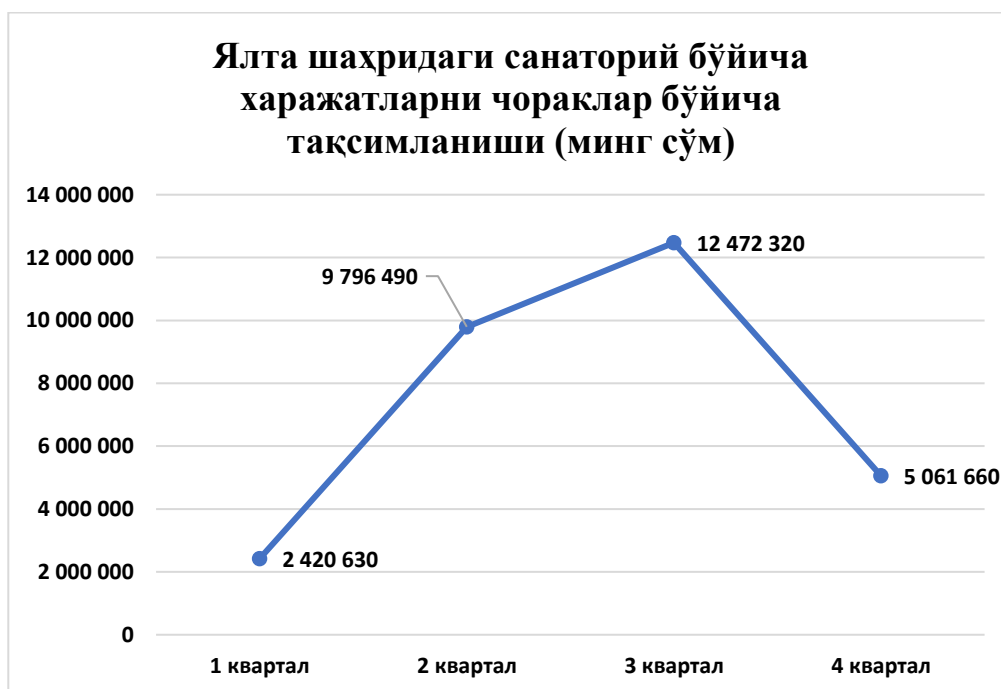
**“Ўзбекистон” санаторийси (Ялта шаҳри, Россия Федерацияси)
бўйича 2025-йил учун даромадлар ва харажатлар режаси**

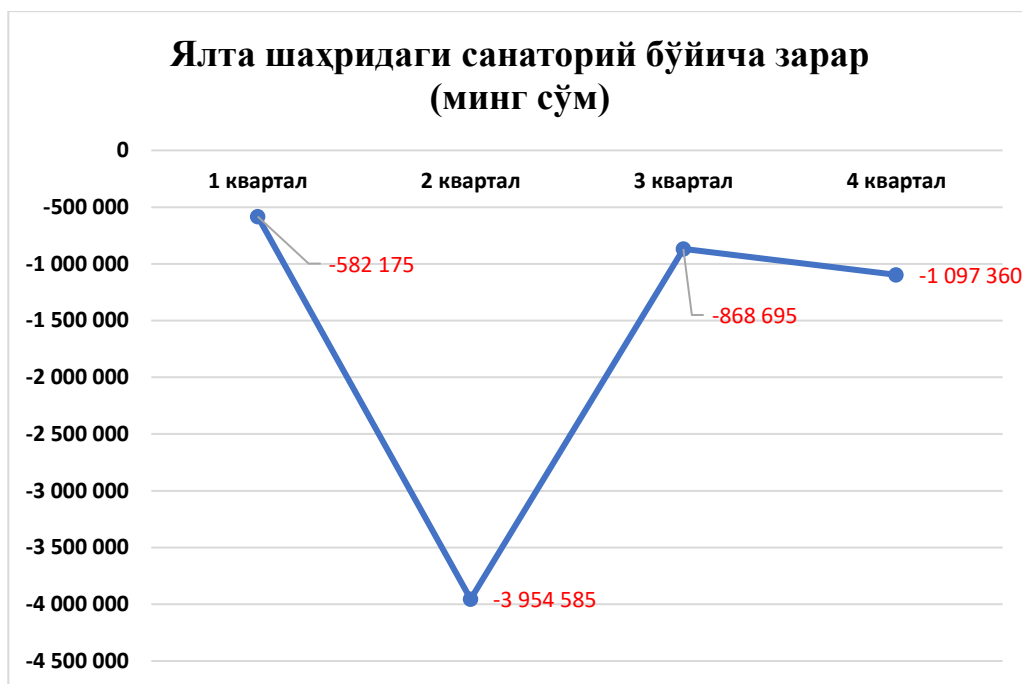
(минг сўм)

№	Кўрсаткич номи	2025 йил	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1	Даромадлар, жами, шу жумладан:	23 248 285	1 838 455	5 841 905	11 603 625	3 964 300
	-санаторий томонидан йўлланмалар сотишдан	19 044 735	1 642 705	4 507 905	9 125 575	3 768 550
	-Дирекция томонидан йўлланмалар сотишдан	3 407 500	0	1 131 000	2 276 500	0
	Бошқа даромадлар	796 050	195 750	203 000	201 550	195 750
2	Харажатлар, жами, шу жумладан:	29 751 100	2 420 630	9 796 490	12 472 320	5 061 660
	-маъмурий харажатлар	2 349 000	565 500	609 000	609 000	565 500
	-бошқа харажатлар	305 950	73 950	76 850	81 200	73 950
	Таннарх	27 096 150	1 781 180	9 110 640	11 782 120	4 422 210



3	Солиқ солишдан олдинги молиявий натижа	-6 502 815	-582 175	-3 954 585	-868 695	-1 097 360
4	Солиқлар	0	0	0	0	0
5	Соф фойда (зарар)	-6 502 815	-582 175	-3 954 585	-868 695	-1 097 360





**Ялта шаҳридаги санаторий бўйича зарарни ҳисобга олган ҳолда
Дирекция бўйича 2025-йил учун даромадлар ва харажатлар режаси**

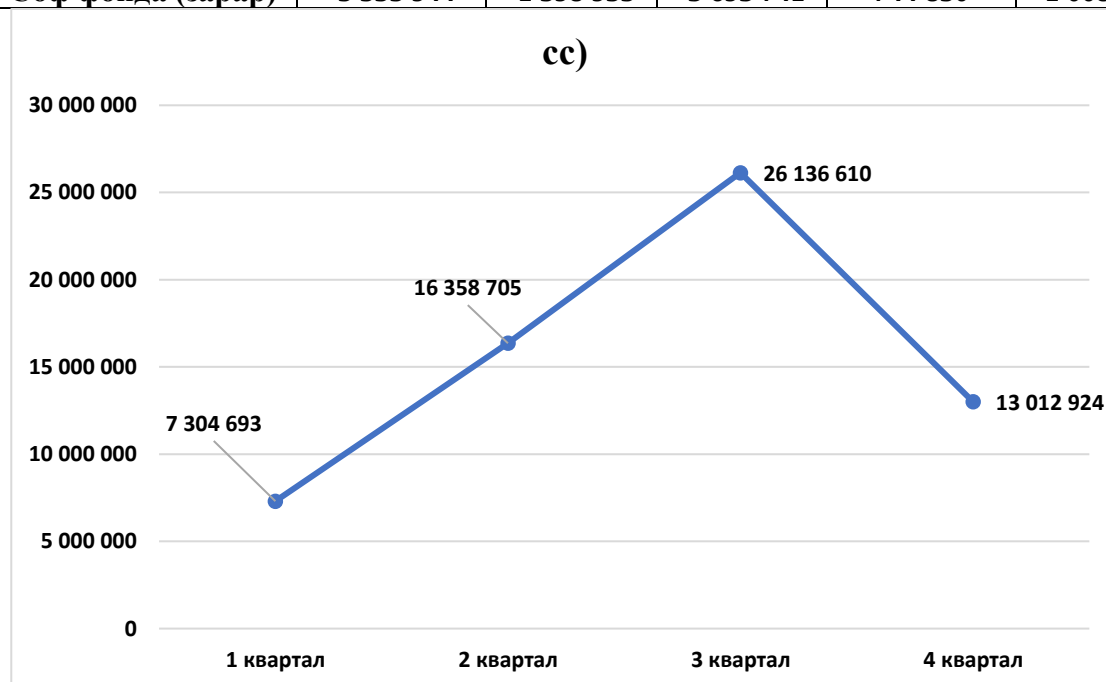
(минг сўмда)						
№	Кўрсаткич номи	2025 йил	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1	Даромадлар, жами, шу жумладан:	6 864 247	1 489 178	1 795 050	2 243 075	1 336 944
	Йўлланмаларини сотишдан тушган даромад 15%	3 104 247	269 178	535 050	1 803 075	496 944
	Бошқа даромадлар	3 760 000	1 220 000	1 260 000	440 000	840 000
2	Харажатлар, жами, шу жумладан ИХЖ ва ЯИТ:	6 860 470	1 925 088	1 937 306	1 328 879	1 669 197
	маъмурий харажатлар	3 150 280	734 320	732 320	834 320	849 320
	бошқа харажатлар	3 710 190	1 190 768	1 204 986	494 559	819 877
3	Солиқ солишдан олдинги молиявий натижа	3 777	-435 910	-142 256	914 196	-332 253
4	Солиқлар	566	0	0	566	
5	Соф фойда (зарар)	3 211	-435 910	-142 256	913 630	-332 253

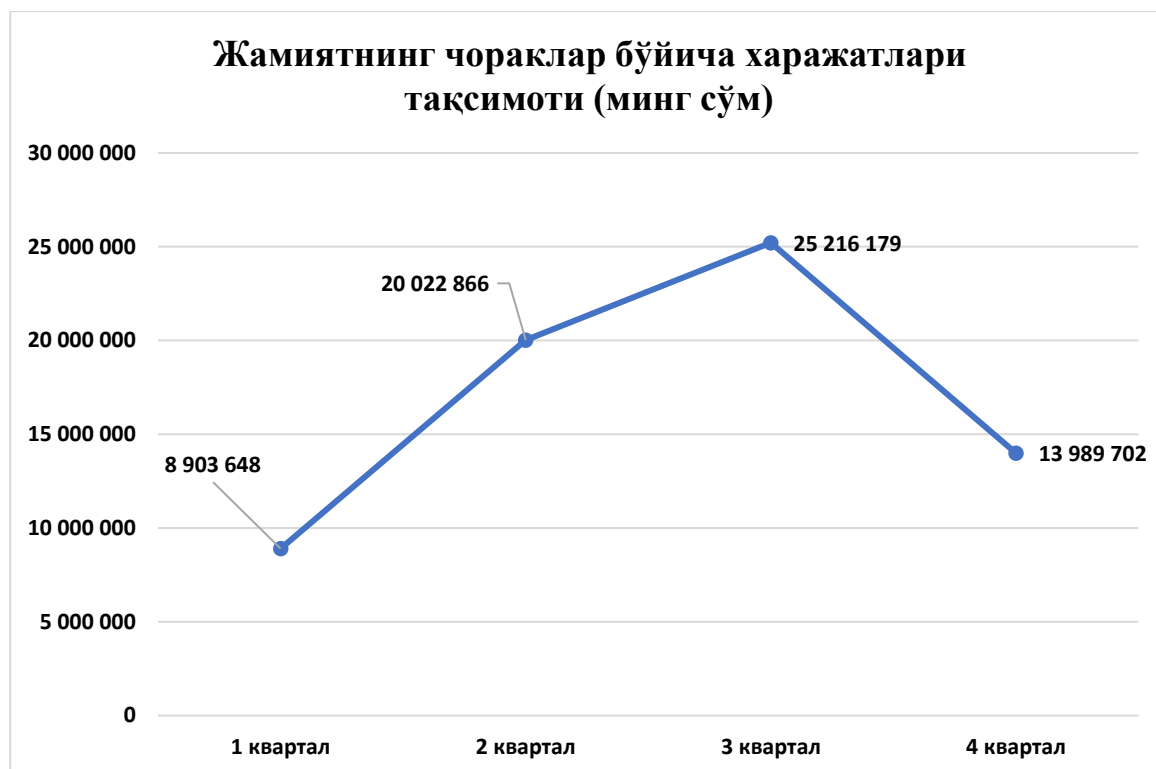
**Ялта шаҳридаги санаторийнинг зарарини ҳисобга олган ҳолда
жамиятнинг 2025 йилга мўлжалланган даромадлари ва
харажатлари режаси**

(минг сўмда)						
№	Кўрсаткич номи	2025 йил	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал



1	Даромадлар, жами, шу жумладан:	62 812 932	7 304 693	16 358 705	26 136 610	13 012 924
	-санаторий томонидан йўлланмалар сотишдан	33 681 615	3 723 745	10 563 105	11 422 375	7 972 390
	-Дирекция томонидан йўлланмалар сотишдан	20 694 980	1 794 520	3 567 000	12 020 500	3 312 960
	Дирекция даромади 15%	3 104 247	269 178	535 050	1 803 075	496 944
	Бошқа даромадлар	5 332 090	1 517 250	1 693 550	890 660	1 230 630
2	Жами харажатлар, шу жумладан:	68 132 395	8 903 648	20 022 866	25 216 179	13 989 702
	-маъмурий харажатлар, шу жумладан дирекция харажатлари	7 025 405	1 724 670	1 715 420	1 860 920	1 724 395
	- бошқа харажатлар (шу жумладан мавсумлараро)	6 678 340	1 969 418	1 979 286	1 338 459	1 391 177
	Таннарх	54 428 650	5 209 560	16 328 160	22 016 800	10 874 130
3	Солиқ солишдан олдинги молиявий натижа	-5 319 463	-1 598 955	-3 664 161	920 431	-976 778
4	Солиқлар	236 481	0	29 580	175 581	31 320
5	Соф фойда (зарар)	-5 555 944	-1 598 955	-3 693 741	744 850	-1 008 098





6.5. Ички аудит хизматининг 2025-йил учун харажатлар сметаси
(сўмда)

№	Харажатлар номи	Ойлик	Йиллик
1	Иш ҳақи	10 073 016	120 876 192
2	ЯИТга ажратмалар (12%)	1 208 762	14 505 144
3	Малака ошириш харажатлари	500 000	500 000
Жами харажатлар:		11 781 778	135 881 336

7. ХАТАР ВА КАФОЛАТЛАР



Асосий хатарлар рўйхати

- Ўзбекистон Республикаси ва Россия Федерациясида йўлланмалар етарли даражада сотилмаслиги;
- санаторийларда таъмирлаш-қурилиш ишларини ва тиббий асбоб-ускуналарни харид қилишни асосий акциядорлар томонидан ўз вақтида молиялаштирилмаслиги ёки тўлиқ молиялаштирилмаслиги;
- йирик акциядорларнинг ажратилган инвестиция маблағларини ўз вақтида ўзлаштирмаслик;
- курорт мавсуми даврида санаторийларнинг малакали кадрлар билан таъминланмаслиги;
- санаторийларни ўз вақтида конвертация қилмаслик ва уларнинг жорий фаолиятини молиялаштирмаслик;
- санаторийларнинг, айниқса Ялта шаҳрида жойлашган санаторийнинг мавсум оралиғидаги фаолияти ўз вақтида молиялаштирилмаслиги;
- солиқлар ва мажбурий тўловлар ўз вақтида тўланмаслиги, муддати ўтказиб юборилган кредиторлик қарзлари, шу жумладан санаторий ходимларининг иш ҳақи бўйича қарзлар тўланмаслиги муносабати билан санаторийларнинг мол-мулкига ва раҳбарларига жарима санкциялари қўлланилиши;
- Жамиятнинг 2024 йилга мўлжалланган Бизнес-режасининг асосий кўрсаткичлари бажарилмаслиги.

2025 йилга мўлжалланган бизнес-режага ҳам ўсиш, ҳам пасайиш йўналишида тузатишлар киритилиши мумкин.

Бизнес-режага Ялта ва Кисловодск шаҳарларидаги санаторийларни реконструкция қилиш ва модернизация қилиш бўйича “Ўзбекистон” жамоат фонди мониторинги остида, шунингдек, Россия Федерациясидаги иқтисодий вазиятни барқарорлаштиришда йирик акциядорларнинг инвестиция маблағлари ҳисобига Кисловодск ва Ялта шаҳарларидаги санаторийларда таъмирлаш-қурилиш ишларини амалга ошириш натижалари бўйича кўпайиш томонга тузатиш киритиш мумкин.

Бу ётоқ ўринлари ва кўрсатилаётган хизматлар сонини кўпайтириш, санаторийларнинг тўлдирилишини ошириш имконини беради.

Россия Федерациясининг Украинадаги ҳарбий ҳаракатлари чўзилиши, молиялаштиришнинг йўқлиги, Россия Федерациясидаги иқтисодий вазиятнинг беқарорлиги, коммунал хизматлар, солиқлар, озиқ-овқат нархлари ва бошқаларнинг кескин ўсиши билан бизнес-режага ўзгартиришлар киритилиши мумкин.

Жамият асосий акциядорлардан олинган инвестиция маблағлари суммасига қўшимча акциялар чиқаради ва уларга номинал қиймати бўйича беради.

Хавфларни минималлаштириш бўйича фаолият



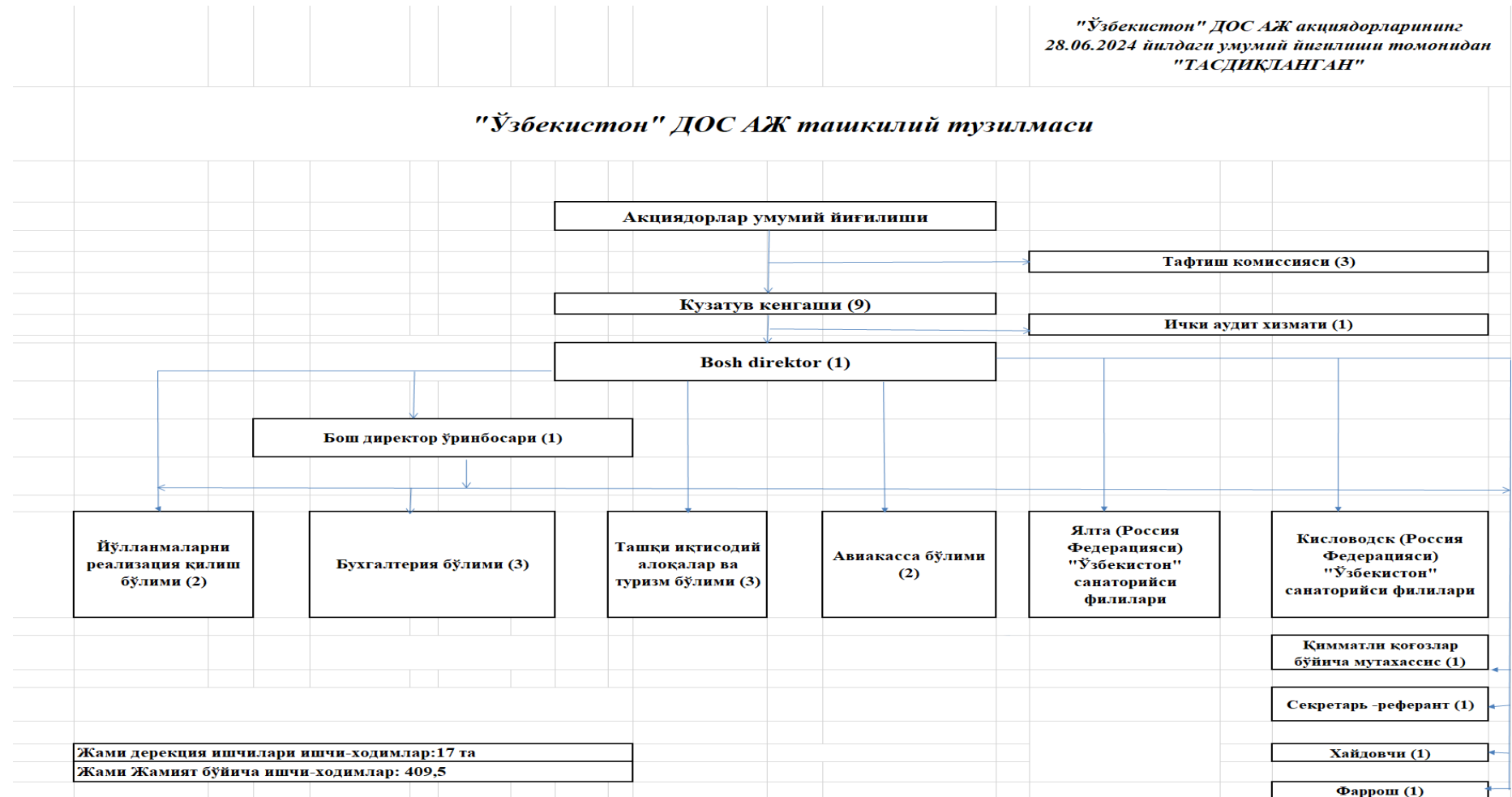
Юқорида санаб ўтилган хатарларнинг аксарияти санаторийларнинг жорий фаолиятини ўз вақтида молиялаштириш орқали минималлаштирилади.

Санаторийларни ўз вақтида маблағ билан таъминлаш йўлланмалар сотишни ташкил этиш, кўрсатилаётган санаторий хизматлари сифатини ошириш, йўлланмалар сотиш қийматини белгилашда нарх сиёсати билан узвий боғлиқдир.



8. ИЛОВАЛАР

1-илова. Жамиятнинг ташкилий тузилмаси





“ЎЗБЕКИСТОН” Дам олиш-соғломлаштириш акциядорлик жамияти

2-илова.

**Корпус №3
ХОНА ФОНДИ (Коридор)**





“ЎЗБЕКИСТОН” Дам олиш-соғломлаштириш акциядорлик жамияти

**Корпус №3
ХОНА ФОНДИ (Санузел)**





**Корпус №3
Коридор, ўнг қисм, 1-қават**





**3-корпуснинг даволаш бўлими
Муолажа хонаси**



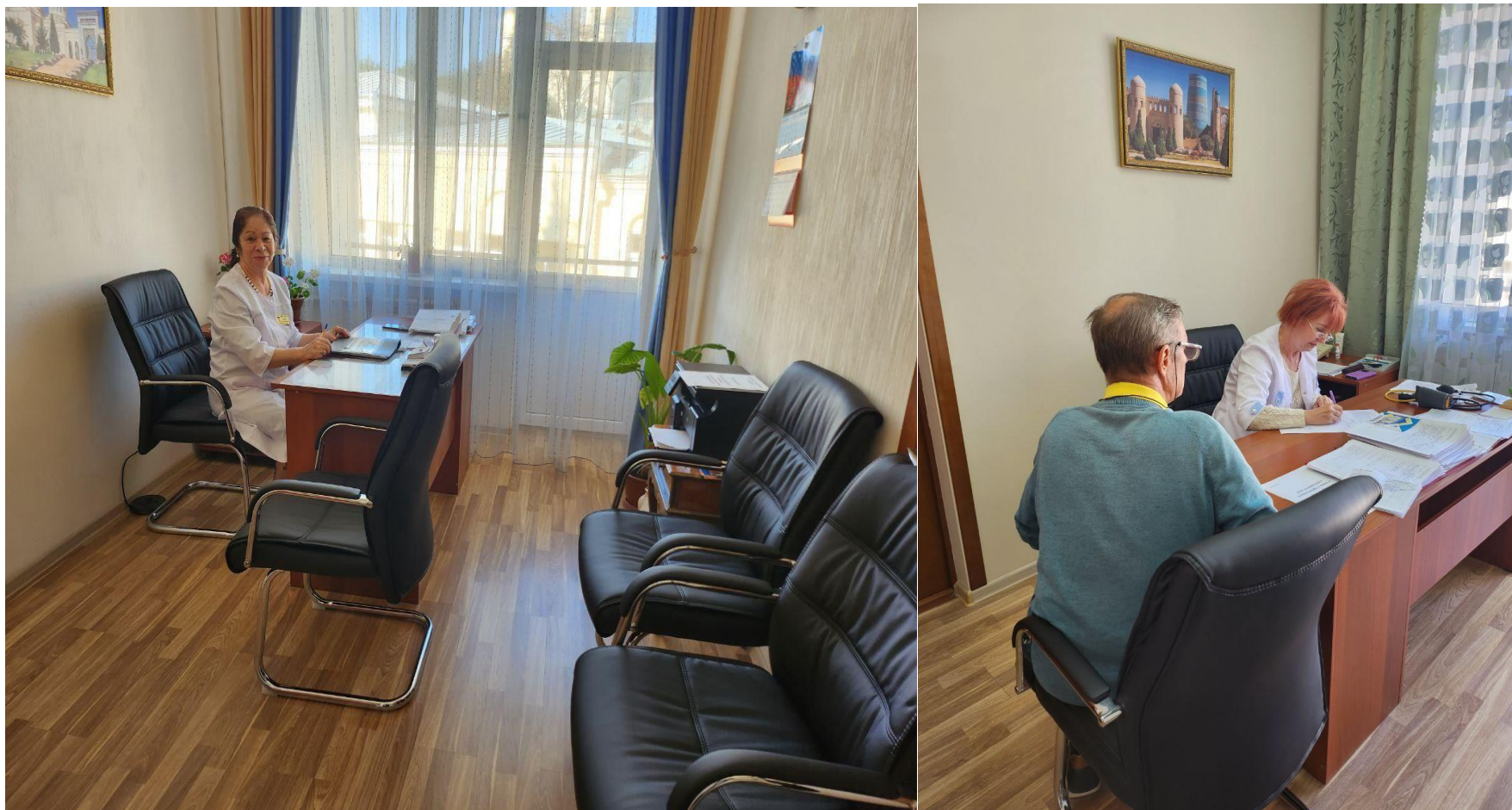


**3-корпуснинг даволаш бўлими
Муолажа хонаси (2024-йилда таъмирдан кейин)**





**3-корпуснинг даволаш бўлими
Кабинетларни мебел билан жиҳозлаш (2024 й.)**





**3-корпуснинг даволаш бўлими (2024-йилда таъмirdан кейин)
Мебел билан жиҳозлаш**





**3-корпуснинг даволаш бўлими
Магнитотерапия**





**3-корпуснинг даволаш бўлими (2024-йилда таъмirdан кейин)
Магнитотерапия**





“ЎЗБЕКИСТОН” Дам олиш-соғломлаштириш акциядорлик жамияти

**2024-йилда сотиб олинган тиббий ускуналар
МАССАЖ КРЕСЛОСИ ММКМ-1 (Массаж столи) ВА МАССАЖ СТУЛИ**





“ЎЗБЕКИСТОН” Дам олиш-соғломлаштириш акциядорлик жамияти

**2024-йилда сотиб олинган тиббий ускуналар
КИСЛОРОДЛИ LDPE-BAG КОКТЕЙЛЕРИ**





Мини қозонхонанинг қурилиши амалга оширилди





1-корпус ҳудудини ободонлаштириш бошланди ва давом эттирилмоқда





“Чойхона” объектини ободонлаштириш тугалланди

